

ФРМС има натурален опит и капацитет, който ни дава много успешно да споделим с организации и агенции, работещи в сферата на местното самоуправление, както и да бъдем партньори в реализирането на програми, отговарящи на нашите стратегически цели. Ако искате да ни заинтересовате, свържете се с нас!

## ФОНДАЦИЯ ЗА РЕФОРМА В МЕСТНОТО САМОУПРАВЛЕНИЕ

УА: "САН СТЕФАН" 22-А, СОФИЯ 1504

ТЕЛ: (02) 943 44 22

ФАКС: (02) 944 23 50

Е-ПОЩА: FLGR@FLGR.BG

УЕБ-АДРЕС: WWW.FLGR.BG

www.flgr.bg



Изграба  
ФОНДАЦИЯ ЗА РЕФОРМА В МЕСТНОТО САМОУПРАВЛЕНИЕ  
с финансовата подкрепа на  
АМЕРИКАНСКАТА АГЕНЦИЯ ЗА МЕЖДУНАРОДНО РАЗВИТИЕ



## ФОНДАЦИЯ ЗА РЕФОРМА В МЕСТНОТО САМОУПРАВЛЕНИЕ

# ГОДИШЕН ОТЧЕТ 2001

ФРМС Е НЕЗАВИСИМ ПРОФЕСИОНАЛЕН РЕСУРСЕН ЦЕНТЪР, ПОДКРЕПИЯЩ МЕСТНАТА ДЕМОКРАЦИЯ

**МИСИЯТА НА ФРМС** е да пренесе информация, консултации и подкрепа, фокусирани върху специфичните нужди на потребителите, да провокира иновации в местното самоуправление, да действа като посредник и да изгражда широка мрежа от вътрешни и международни партньорства



Скъпи  
читатели,



Вече седма година ФРМС успешно се утвърждава като **независим професионален ресурсен център**, подкрепящ местната демократия.

Благодарявайки опит на ФРМС, вие вече успешно реализирате обществени и междунституционални партньорствата, проучвания и анализи, обучение на общински специалисти, електронни консултации, информационно осигуряване и разпространяване на иновационни практики в областта на местното самоуправление, работа в мрежа, международно сътрудничество между български и чуждестранни общини, финансиране и техническа помощ за общински и НПО проекти, насърчване местни партньорства, подобряване общинската инфраструктура и усъвършенстване общинските услуги.

За да отговорим на потребностите на местните власти, ФРМС задълбочи своята дейност в сфера като управление на общинската собственост, управление на територията, икономическо развитие и общински маркетингови стратегии, регионално развитие, гражданско участие, ефективни прозвонки на услуги и все още много за нашата страна електронно управление. Чрез своите чуждестранни партньори предоставяме информация за международните тенденции в тези области, които не бива да губим "рецептите" за прозвонване на пробните, а по-скоро стимулираме към размяна, дискусии и промяна на нагласите и стила на работа.

Всички правим за нашата работа са дълготрайни и работят в мрежа. Все повече се разширява кръгът от експерти и общински и областни служители, подпомагачи разнообразните инициативи на ФРМС чрез своите идеи, знания и опит. Така виста професионална мрежа от съмишленници и приятели е гаранция за нашия общ успех - усъвършенстване на местното самоуправление в България.

Фондацията работи като "учеща се" организация, която постоянно се обновява и отговаря на промените на средата. Ориентирана е зъбливо към своите потребители и постигането на високи резултати и осезаем ефект от дейността си, като едновременно алтуандираща високи, местна и стратегическите си цели. ФРМС се стреми към високо допълване на различните прозвонки и проекти, както и умножаване и наградяване на натрупваните чрез тях познания, практики и опит.

ФРМС фокусира своите усилия върху партньорство между общините, между различните власти и мрежа на управление, между организациите, работещи в сферата на местното самоуправление; партньорство между местните власти, гражданите и бизнес; партньорство с международните институции и донорски организации за ефективно и генеративно местно самоуправление и устойчиво развитие на местните общини.

Тинка Капитанова,  
Изпълнителен директор

## ЕКИП НА ФРМС

Изпълнителен директор:

**Тинка Капитанова**  
т.ел. 111, dkapitanova@fgr.bg

Финансов директор: **С. Свещел**  
Програмен директор: **В. Коматска**

Екип "ИНСТИТУЦИОННИ ПАРТНЬОРСТВА И ПРОГРАМИ" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1):

**Веселина Коматска**,  
програмен директор  
т.ел. 113, vkomitka@fgr.bg

**Марина Димова**,  
програмен сътрудник  
т.ел. 128, mdimitova@fgr.bg

Екип "ОБЩИНСКИ ПРОГРАМИ" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2):

**Найлена Ефремова**,  
ръководител екип  
"Общински програми",  
т.ел. 119, nefreмова@fgr.bg

**Христина Кочабча**,  
офис мениджър и  
специалист обучение  
т.ел. 118, skochabcha@fgr.bg

**Асия Камешева**,  
административен  
сътрудник  
т.ел. 111, kamешева@fgr.bg

Екип "ИНФОРМАЦИОННА ДЕЙНОСТ" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3):

**Татяна Димитрова**,  
PR и ръководител екип  
"Информационна  
дейност"  
т.ел. 122, tdimitrova@fgr.bg

**Росица Райчева**,  
редактор и дизайнер  
т.ел. 116, rlaycheva@fgr.bg

**Богдана Шопова**,  
координатор  
"Обществен  
практика" и АОВИВ  
т.ел. 120, bshopova@fgr.bg

**Анна Георгиев**,  
специалист  
информационни  
системи и технически  
т.ел. 121, ageorgiev@fgr.bg

**Фондация за реформа в местното самоуправление**

ул. "Сан Стефано" 22-А,  
София 1504  
т.ел.: (02) 943 44 22  
факс: (02) 944 23 50  
е-пошта: fgr@fgr.bg  
уеб-адрес: www.fgr.bg

Екип "Финансирани програми" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 4):

**Любомира Ковчева**,  
ръководител екип  
"Финансирани  
програми",  
т.ел. 134, lkovcheva@fgr.bg

**Петър Чешовски**,  
специалист финансиране  
на програми  
т.ел. 133, pcheshovskiy@fgr.bg

**Андреи Геранов**,  
специалист финансиране  
програми  
т.ел. 132, ageranov@fgr.bg

**Тодор Младенов**  
специалист  
финансирани програми  
т.ел. 131, tmaldenov@fgr.bg

**Ирена Бончева**,  
програмен сътрудник  
т.ел. 127, iboncheva@fgr.bg

**Мария Василев**,  
административен  
сътрудник  
т.ел. 117, mvasilev@fgr.bg

Екип "МЕЖДУНАРОДНО СЪТРУДНИЧЕСТВО" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 5):

**Ина Райчева**,  
ръководител екип  
"Техническо подобряване"  
т.ел. 123, iraycheva@fgr.bg

**Антоанета Мамеова**,  
специалист програма  
"Техническо  
подобряване"  
т.ел. 124, amameova@fgr.bg

**Невена Клева**,  
програмен сътрудник  
т.ел. 130, nkleva@fgr.bg

Екип "Финанси и счетоводство" (ПО СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 6):

**Зорка Свещел**,  
финансов директор  
т.ел. 114, zsvetchel@fgr.bg

**Елена Паскалева**,  
заведен счетоводител  
т.ел. 115, epascaleva@fgr.bg

**Евгения Клева**,  
касиер-счетоводител  
т.ел. 129, ekleva@fgr.bg

**Камелия Борисова**,  
младшият сътрудник  
т.ел. 111

## СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

ФРМС се стреми да реализира своята мисия, като:

1. Стимулира диалог и постигане на обществени консенсус за ефективна политика и съвместни инициативи между местни, регионални и централни власти и местните граждански партньори (НПО, бизнес) ..... 2
2. Препознава възможности за професионално развитие и консултации на местните власти и местните граждански партньори с цел по-добро управление ..... 4
3. Осигурява необходимата и актуална информация на местните власти и групи потребители посредством прозвонящи технологии ..... 6
4. Подобрява своята квалификация за подкрепа реализацията на проекти на неправителствени организации и общини ..... 8
5. Подпомага местните власти в създаването на международни партньорства, базирани на професионалните им интереси ..... 10
6. Осигурява устойчивостта си като организация с идеална цел ..... 12

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1:

Как през 2001 г. ФРМС стимулира диалог и постигане на обществен консенсус за ефективна политика

Чрез множество конкретни инициативи, пет дискусийни форуми и две тематични издания през 2001 г. ФРМС увеличи своя сериозен принос за развитието на нова политическа култура, основана на диалог и сътрудничество с местните власти и техните организации и с централната законодателна и изпълнителна власт.



Поздравяване на Меморандум за сътрудничество между ФРМС и Комисията по местно самоуправление, регионална политика и благоустройство към 38-то Народно събрание, подписан официално през април 2001 г. като резултат от позитивното партньорство между КМСРГБ и ФРМС и особа за успешни бъдещи работни възможности.

Ключово събитие бяха Меморандумът за сътрудничество между ФРМС и Комисията по местно самоуправление, регионална политика и благоустройство към 38-то Народно събрание, подписан официално през април 2001 г. като резултат от позитивното партньорство между КМСРГБ и ФРМС и особа за успешни бъдещи работни възможности.

Проведените два форума по новоприетия Закон за устройство на територията дадоха детайлна и многостранна оценка на практическото му приложение и се утвърдиха като

успешен механизъм за формиране на политика и постигане на обществен консенсус. В резултат от тях ФРМС провества 92 конкретни препоръки за законодателство. За интереса, преизпълнен от форумите, свидетелства общият брой участници: 244 представители на държавни, регионални и местни власти, НПО и граждански организации.

ФРМС организира два дискусийни форума с общо 120 участници, възможни от Съветовата банка и реализирани със съдействието на Министерството на труда и социалната политика, по темите "Донор Регионални инициативи" - през погледа на побългарите" и "Донор Регионални инициативи" - резултати и уроци". Форумите дадоха ценна информация от побългарите на фонда и всички заинтересовани лица за постиженията и резултатите от финансираните проекти.

Петнадискусийни форуми за дозвона да се проведат съвместно от ФРМС и Програмата за развитие на Обединените нации - България (ПРООН) на тема "Северен централен район - стратегии за развитие и инструменти за финансиране". Той даде възможност на 80-те участващи специалисти да обсъдят процеса на планиране на развитието на национално, областно и общинско ниво и възможностите за финансиране на създателните стратегии, програми и планове в Северен централен район.

Формирането на обществено разбиране за ролята и значението на местното самоуправление бе допълнено от активната медийна политика на

ФРМС. Обект на отразяване бяха публичното пространство - чрез над 30 материала в национални печат, 5 тематични участия и множество радио-интервюта - бяха както важни събития от реалността на Фондацията, така и актуални теми, постижения и проблеми на българските общини.

Дискусийни форуми "Устройства на територията по отношение на Закон за устройство на територията". София, 20 ноември, 2001 г.



С издаването на "Коментар на Закона за устройство на територията" с автор Сабин Кобачев ФРМС и през 2001 г. продължи традицията да подпомага общините при практическото приложение на законите в динамичните условия на промените се правна уредба. Издаването достигна до всички общински администрации в страната, като прецизирало сериозен интерес сред специалистите. Публикуваният "Преглед на регионалната политика в България: системна, оценка и перспективи" с автори Алеко Джинджов, Васил Маринов и Флоран Хауер също бе приет с голям интерес от експертите в тази област. Издаването представи обективен обзор на регионалната политика и европейския ползък по подготовката на стратегията за ползване на структурните фондове на ЕС и систематизираща основните препоръки за необходимите промени в регионалната политика на България.

ФРМС ИМА БЕЗПОСРЕДЕН АВТОРИТЕТ КАТО ПОСРЕДНИК МЕЖДУ РАЗЛИЧНИТЕ НИВА НА УПРАВЛЕНИЕ ЗА СТИМУЛИРАНЕ НА ДИАЛОГ И ПОСТИГАНЕ НА ОБЩЕСТВЕН КОНСЕНСУС ПО ЗНАЧИМИ ЗА МЕСТНИТЕ ВЛАСТИ ТЕМИ

"На форум като срещата валидът нови идеи. Мисля, че резултат ще е повишаване особено за народните представители. Оттук ще получим много ценни съвети." Релиз Осман, председател на Комисията по местно самоуправление, регионална политика и благоустройство, 39 Народно събрание

"Като председател на държавната власт оценявам много сериозно съдействието на ФРМС да мисли за децентрализиране истински гражданско участие в извършването на един законен нормативен документ с особено важно значение." Белин Милев, зам.-министър на регионалното развитие и благоустройството

"Участият в поредицата от срещи във връзка с промени на нормативната уредба, касаещи устройство на територията. Специално тези, които са подготвяни от ФРМС, са един от най-мислените. Фондацията е доказала, че действително след срещите продължава работата по виещите решения." Татяна Стойкова, главен архитект на Община Габрово

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2:

### Как през 2002 г. ФРМС предостави възможности за професионално развитие на местните власти

Добре разбираща актуалните нужди на общините, и през 2001 г. Фондацията провъзгласи да се отговори на потребностите за повишаване професионалния капацитет и умения на общински специалисти и служители на изборна длъжност. ФРМС предостави възможност за обучение на 833 представители на местната власт и неправителствени организации чрез провеждане през годината 31 семинара.

съветници, специалисти от общинските администрации или представители на НПО, изпълняващи финансиран от ФРМС проект. Обучението бе осъществено под различни форми: еднократни семинари, поредица семинари по актуална тема в различни региони, поредица от теми за обучение на една и съща група, както и дългосрочен курс за обучение с комплексна тематика за кметове на по-малки общини.

Най-висок интерес през 2001 г. предизвикаха следните обучителни модули на ФРМС: "Подготовка на успешни проекти", "Управление на общинската собственост", "Сътопавка дейност на общините, концесии и приватизация", "Приложение на ЗУТ", "Изменение и контрол на общинските бюджети", "Успешно представяне пред публиката", "Местно икономическо развитие".

Провеждане семинари в рамките на Информационната мрежа на местните власти АОИП по темите "Информационни и комуникационни технологии и обществени услуги" и "Работа в мрежа за европейска интеграция" стимулираха активен обмен на новаторски практики сред съответните общински специалисти, като последният завърши с приемане от участниците на общ Меморандум за сътрудничество.

През 2001 г. ФРМС съвместно с Центъра по публична администрация към НБУ и Института за селскостопанска квалификация към ВНСС реализира втория етап от проекта "Усъвършенстване на публичната

администрация чрез програми за обучение", финансиран от Фондация "Отворено общество" - София. Проектът предвижда дългосрочно обучение в пет модула на 30 кметове на по-малки и средно големи общини, 12 от които получиха сертификат за квалификация по публична администрация, издаден от ФРМС и гърмата университета.



Обучение на представители на общините



Семинар от поредицата "Информационни и комуникационни технологии и обществени услуги", София, 19 март 2001 г.

Успешно реализирани бяха курсове за обучение в пет основни направления: приложение на ново или променящо се законодателство, усъвършенстване на управленски умения, усъвършенстване на професионални умения, прилагане на новаторски методи и подходи, разработване и управление на проекта.

Аудиторията на семинарите според конкретната цел се състоеше от кметове на общини, общински

ФРМС ИМА ИЗГРАДЕН КАПАЦИТЕТ ДА РАЗВОЯВА ИНТЕРАКТИВНИ ПРОГРАМИ ЗА ОБУЧЕНИЕ С РАЗЛИЧНА ПРОДЪЛЖИТЕЛНОСТ СПОРЕД ПОТРЕБНОСТИТЕ НА ГРУПАТА, КЪМ КОЯТО СА НАСОЧЕНИ, И РАЗПОЛАГА С ШИРОКА МРЕЖА ОТ ЛЕКТОРИ, ДОКАЗАЛИ СВОИТЕ ПРОФЕСИОНАЛНИ КАЧЕСТВА

Въпросник за оценка на семинара

Мила, извършихте изключително важно отворено на мнение отношение съгласно съвещания на семинара

Информационни технологии предоставиха ми Свързаността на семинара

Работата в пленарните сесии

Местните власти

Важно участие в инициатива за работата в семинара

Получиха и участвах на общинската мрежа

Качеството на материалите предоставени на семинара

Използването на информацията дава информацията

Местото и удобството за работа

Беше ли достатъчно на семинара?

Може ли да бъде по-добре за Вас?

Беше ли семинарът полезен за Вас?

Беше ли семинарът интересно?

Може ли местността да бъде по-добре за оценката си?

Въпросник за оценка на семинара

Аксидентална помощ успяват да запознаят всички нас с приватите и мениджърите да разбият на местното самоуправление и регионалната политика."

Гийка Петрова, областен управител на Област Пловдив

"Бъдещият ви за партньорството при провеждането на семинар "Подготовка на успешни проекти". Модулет, разработен от ФРМС, е изключително полезен, а екипът, който го представя, е на високо професионално ниво."

Асоциация на родопските общини

"Свихта на курса бе практическата насоченост на обучението, ситуацияните игри и тестове"

Николай Павлов, кмет на Община Елин Пелин

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3:

Как през 2001 г. ФРМС осигури необходимата и актуална информация на общините и други потребители

**Ч**рез своите печатни и електронни издания в бани дани, както и в рамките си на партньор в международната Информационна мрежа на местните власти ЛОГИН през изминалата година Фондацията значително обогати познанията и увеличи възможностите за работа в мрежа на местната власт и нейните граждански партньори.

приказане Закона за достъп до обществена информация", "Коментар на Закона за устройство на територията", "Изграждане на вилни и стратегическо планиране в общината", "Общински планове за управление на тържурни битови отпадъци", "Преземане на регионалната политика в България", "Създаване на общински центрове за услуги и информация на гражданите", "Избегане в обучението на възрастни", "Подобряване обсъждането на гражданите в малките общини", "Организация и провеждане на посещения", "Партньорство за местно развитие - успешни практики в България".

В края на 2001 г. ФРМС добави към своите традиционни средства за разпространение на информация електронното седмично издание "За местната власт", единствено по рода си в България, което за кратко време спечели широка популярност (над 1000 абонати). Седемичният синтезира информация в удобен формат, като дава полезни връзки към онлайн-ресурсите на ФРМС и Информационната мрежа на местните власти.

През 2001 г. уеб-страницата на ФРМС се обогати с нова информация и повишила възможности за обмен на връзки и обмен. Виртуалният ЛОГИН Българска мрежа на ФРМС увеличи сътрудничеството си с над 400 новодобрукументата. Страницата продължи да предлага актуални вестни, законодателни новости, обяви за нови финансиращи програми, събития, издания и проекти, реализирани от ФРМС или анимирани в сътрудничество с партньорски организации и институции. 19 хиляди посещения свидетелстват за

Специалните печатни издания на ФРМС по абонамент при локална мрежа



значителната популярност на страницата, като над 50% от потребителите са ползвали информацията в нея многократно. В края на 2001 г. започна тестването на електронни Дискусийни форуми, което да се поставят въпроси и обменят мнения по горещи професионални теми на местното самоуправление.

Резултатно получаване информацията биват, като по този начин следват новостите в областта на местното самоуправление и регионалното развитие.  
**Веселин Иванов, областен управител на Област Видин**

Трябваше си издавания, с които правите достъпна информацията на местното самоуправление по света и вярвам, че този старинен опит ще потвърди нашите общини в търсенето на верния път.  
**Ив. Бечев Керем, областен управител на Област Пловдив**

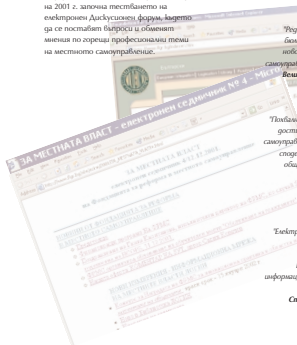
Електронният седмичник е най-пълния и синтезиран пътеводител в микрообластта от теми. Понякога е също уеб-страницата с информация, която много ми отнема много време и усилия да открия.  
**Ст. Паршикев, Община Свищов**



Месечният информационен бюлетин "Информация в местното самоуправление" достига до над 2000 читатели

През 2001 г. ФРМС публикува и разпространява безвъзмездно над 30 печатни издания. Месечният бюлетин "Реформама в местното самоуправление" и шестмисечният "Инновационни практики" започнаха своята работа си на постоянни източници на професионална информация и иновации за общини, НПО и други заинтересовани институции. Фондацията учреди национална Награда за иноваторски принос, който първ носител става Община Сливен.

Актуални и търсени загрятия сред издателите от ФРМС излизат, наричаници и брошури за периода бяха "Как да



## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 4:

Как през 2001 г. ФРМС повиши своя капацитет да престоавя финансова и експертна помощ на местни власти и неправителствени организации

През 2001 г. експерт на ФРМС успешно проведя да развие своя капацитет в предоставянето на финансово и техническа помощ за български общини и нестопански организации. В резултат на целенасочената дейност в тази област и съветвайки набременна и задълбочена информация, консултантска помощ и финансов ресурс ФРМС подпомогна партньорството между местни власти и гражданите по отношение подобряването на административното обслужване и съвместното изпълнение на значими местни инициативи, както и укрепването на капацитета на професионални асоциации на общински служители/съветници и регионални асоциации на общини.

подкрепата на Американската агенция за международно развитие.

Остен изградените вече 5 общински центъра за информация и услуги на гражданите (Видин, Свищов, Козлодуй, Русе и Силистра) ФРМС допълнително подпомогна експертно 14 маки дунайски общини при разработването и отпечатването на каталози на предлаганите от тях административни услуги. Общините получиха компютърно оборудване и софтуер, подобрявайки бързината и качеството на обслужване. Успешната реализация на тези инициативи доведе до обикновено от ФРМС на първия национален конкурс "Подобряване на обслужването на гражданите" за проекти за изграждане на общински центрове за информация и услуги на гражданите, финансирана от ААМР. Бяха организирани 7 информационни срещи на регионални принцип с участието на представителите на 132 общини, което значително повиши разбирането на местните власти за този нов подход на предлагане на услуги, базирани на ползването на информационните технологии. 110 общини подготвиха проекти и 33 получиха финансиране. На всички български общини Фондацията предостави специализирани наръчници за технологиите на изграждане на маки центровете в големи и по-маки общини с цел подпомогане процеса на реализация по места.

В резултат на ефективното управление на средствата, предоставени от ААМР, ФРМС успешно финансира допълнително изпълнението



Депутирет на ААМР на България Делба Майфранц говори на конференция за подобряване на обслужването на гражданите

на 4 инфраструктурни проекта по програма "Дунайска инициатива 1" и стартира "Дунайска инициатива 2" . След провежданя в края на 2001 г. конкурс 12 общин реализират инфраструктурни проекти със значителен социален ефект и гражданско участие. Експерт на ФРМС им предостави експертна помощ при подготовката на тръжбата и договорната документация, както и при окончателната реализация на проектите.

ФРМС проведя подкрепата за проекти, насърчавайки взаимодействието между местната власт и нестопански организации в социалната област. В рамките на програма "Подобряване на социалната среда", финансирана от Фондацията "Чарлз Стюарт Мот", ФРМС подпомогна проектите на 15 български НПО от цялата страна.

От септември 2001 г. ФРМС започна да менажира финансирането от ААМР за дейностите на 5-те водещи регионални асоциации на общини в страната. Паралелно с това Фондацията проведя подпомогането на 2 по-маки регионални асоциации на общини и 3 професионални асоциации на общински служители/съветници.

**ФРМС ЗНАЧИТЕЛНО ПОВИШИ СВОЯ КАПАЦИТЕТ ДА УПРАВЛЯВА ФИНАНСИРАЩИ ПРОГРАМИ ЗА ОБЩИНИ И НЕПРАВИТЕЛСТВЕНИ ОРГАНИЗАЦИИ НА КОНКУРСЕН ПРИНЦИП И ПРОЗРАЧНОСТ НА ПРОЦЕДУРИТЕ, ПРЕДОСТАВЯЙКИ ИНФОРМАЦИОННА И ЕКСПЕРТНА ПОМОЩ ПРИ РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРОЕКТИТЕ**

"Модерът за предоставяне на общински услуги "за едно лице" е широко признат като една от най-добрите инициативи в публичната администрация в България. ФРМС заслужава голямо признание за ентусиазма, с който разпространяване, мултиплициране и прилагане тези инициативи през инициативите 4 години." Делба Майфранц, директор на Американската агенция за международно развитие в България

"Изключително благодарни сме на ФРМС, че избра нашата община за партньор в създаването на общински маркетингска стратегия. Американският експерт, посетил Русе в рамките на програма "Дунайска инициатива 1", се увери, че сме в състояние да предоставим обективна и дълбоката информация, за да добием инвеститори в България." Жилбо Денев, зам.-кмет, Община Русе

"Дунайска инициатива 1" бе много набременна програма. Чрез участието си в нея успяхме да променим нагласите на цялата община за решаване проблемите на околната среда."

Ганка Иванова, секретар на члтаните "Земедеец", Ново село, Област Видин

Русе и български деца придобиха компютърни умения в училищата в с. Ахелето, Община Ахелето. Финансовата поддръжка на ФРМС по програмата "Подобряване на социалната среда"



През изминалата година Фондацията отбеляза значително разрастване на дейностите си по предоставяне на финансова и техническа помощ за български общини и местни НПО с



## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 5:

Как през 2001 г. ФРМС подпомогна местните власти в създаването на ефективни международни партньорства

Деятелността на ФРМС за подпомогане на местните власти в създаването на професионални и устойчиви международни партньорства и през 2001 г. бе реализирана основно чрез изпълнението на прета фаза на Програма "Техническо побратимяване между български и американски общини". Програмата даде възможност на 8 двойки партньори от двете страни да проведат гат обмяна опит, ноу-хау и успешни практики, като същевременно създаде условия за мултиплициране на реализираните успешни проекти в 5 нови български общини, които не са имали възможност да работят право с американска община партньор.

Срещи на ниво експерти от Говор, Конрад, и общински съветници във Вестчестър



Финансирана от ААМР и осъществявана съвместно от ФРМС и Международната асоциация на градските управители (МАГУ), Вашингтон, Програмата за техническо побратимяване подпомогна 13-те български общини участнички в решаване на типичните им проблеми и в нови сфери, неразработени

досега от партньорствата в двете предцидни фази на Програмата. Създадох се нови практики за привличане на по-ефективни управленчески техники и поддръжка в областите: въстановяване и развитие на парковете зони, финансови механизми за управление и поддръжка на общинската инфраструктура, здравеопазване. Две от общините работиха по проекти за създаване на индустриални зони на своя територия, а трети реализираха цялостни инициативи и дейности по маркетинг на общината за привличане на инвестиции. Успешните проекти, разработени от отговорните българо-американски партньорства, се утвърдиха като ключов източник на иновационни практики, опит и информация, които ФРМС разпространи чрез тематични семинари за общини от цялата страна и в рамките на АОГИН. Така Фондацията значително разшири кръга български общини, ползващи успешен американски опит в местното самоуправление.

ФРМС и МАГУ провъвдиха осъществяването на тристранната програма "Сърбия Ресорс Сити", чрез която Столична община, България, Община Ниш, Сърбия, и Община Кълъмбия, Охайо, САЩ, си спомогнаха по проекти в областите местно икономическо развитие, информационно обслужване на гражданите, водоснабдяване, пречистване и пестене на водата с фокус върху нуждите на сръбския град Ниш.

През 2001 г. ФРМС предостави на заинтересовани общини компетентни консултации по ефективно международно сътрудничество с партньори от САЩ и Европа.



Демонстрация от Олivia Халфорт на местните про-блемати партньори в Абалет, Пенсилвания

Фондацията започна оказване на техническа помощ при развитието на връзки за побратимяване и на регионално ниво. За поредна година ФРМС разпространи актуална информация и консултации за участие на български общини в програма "Побратимени градове" на Европейската комисия. Уеб-страницата на ФРМС преуваза подробна база данни "Техническо побратимяване", съдържаща полезни практики, ноу-хау и документи от програмата, както и база данни "Побратимяване" с общообщинна информация за международните връзки и партньори на българските общини.



"Партньорите ни от Кетринг, Охайо, правят всичко възможно да привлечат американски интереси към Община Сисветра. Показваха ни изключително много в създаването на нашия бизнес-инкубатор."

Иво Андринов, Кмет на Община Сисветра

"Съвместната ни работа с нашите американски партньори (Уест Бейдж, Уисконсин) е комплекс за развитието на Община Пазарджик"

Иван Кочаков, Кмет на Община Пазарджик

"Целта ни е да потвърдим Община Вудри. Ще бъде подобрена Интернет-страницата на Вудри, така че частните инвеститори бързо да намерят необходимата си информация"

Дейвид Хилфрис, директор по планиране и икономическо развитие, Община Уест Карлтън, Охайо

"Благодарение на партньорите ни по програмата за техническо побратимяване (Юбърн, Алабама), вече ползваме нови познания, методи и механизми за дългосрочно планиране."

Герасим Боздански, член на работната група "Социални дейности", Община Блязовград

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 6:

Как през 2001 г. ФРМС осигуряваше своята устойчивост като организация с идеална цел

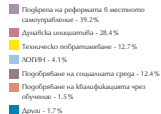


Фондацията за реформа в местното самоуправление се стреми да разнообрази донорската подкрепа за своите инициативи и да привлече повече средства от европейски програми. Показател се утвърди за увеличаване на частта на платените услуги в общия бюджет на организацията.

Програмите и дейностите на ФРМС през 2001 г. бяха реализирани основно благодарение на подкрепата на Американската агенция за международно развитие, както и с помощта на Фондация "Карл Стюарт Мот", Институт "Отворено общество" - Будапеща и Фондация "Отворено общество" - София.

България. За трета поредна година бяха избрани независим финансов одит на ФРМС, който през 2001 г. бе осъществен от "Делой и Туи" ЕООД - България.

Ежегодна практиката е експерт на ФРМС да участва заедно с Управителния съвет в заседанията извън работната среда за осъществяване на стратегическите планове, организационните ценности и привички на работа на Фондацията, както и да пробегне през февруари 2001 г. с краен резултат обновени визия за бъдещето, мисия и стратегически цели на ФРМС.

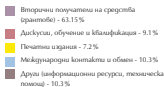


Основен дял от програмните разходи на ФРМС през изминалата година (над 60%) представляват средствата, предоставени като грантове в подкрепа на други организации и институции в

Програми на ФРМС през 2001 г. като дял от бюджета



Структура на програмните разходи на ФРМС за 2001 г.



## УПРАВИТЕЛЕН СЪВЕТ НА ФРМС



(от ляво на дясно - горен ред) **Ангар Росинов**, председател на УС, кмет на Община град Добрич; **Бели Момбел**, зам.-министър на регионалното развитие и благоустройството; **Румен Дражинов**, мениджър в сферата на туризма; **Силвиа Кобячкова**, дъщеря на експертния съветник, комисар по местно самоуправление, регионална политика и благоустройство, Народно събрание (долни ред) **Джулия Топалова**, преподавател на Американския Университет в Българо; **Гайка Капанова**, изпълнителен директор на ФРМС, кмет на Община Златоград - 1991-1995 г.; **Билка Плавитска**, старши асистент, Юридически факултет, СУ "Кирил и Методиус"; **Денис Калемев**, заместник председател на УС, координатор на ЕВРОПРОЕКТ "Дунав 21", кмет на Община Вуляри - 1991-1995 г.

През 2001 г. Управителният съвет на Фондацията за реформа в местното самоуправление увеличи своя състав с трима нови членове. В УС участват личности, доказали своя професионализъм в разнообразни аспекти на местното самоуправление и гражданското общество в България. Съветът играе активна роля във формирането на управленската политика на ФРМС и подкрепя с експертни познания успешната реализация на дейностите.

Експерт на Фондацията за реформа в местното самоуправление обединява 23 компетентни служители, работещи за ФРМС средно между 3 и 4 години, активно и отзивчиви в контактите си с партньорите и получателите на дейността на ФРМС, постоянно надграждат своите познания и разширяват своите умения чрез краткосрочни обучения в страната и чужбина.

**ФРМС ОСИГУРЯВА СВОЯТА УСТОЙЧИВОСТ ЧРЕЗ НЕПРЕКЪСНАТО УТВЪРДЯВАНЕ НА ПРОФЕСИОНАЛНИТЕ УМЕНИЯ НА СВОЯ ЕКИП, РАЗНООБРАЗЯВАНЕ НА ФИНАНСОВАТА ПОДКРЕПА, ТЪРСЕНЕ НА НОВИ МЕЖДУНАРОДНИ ПАРТНЬОРСТВА И УВЕЛИЧАВАНЕ НА ДЕЛА НА ПЛАТЕНИТЕ УСЛУГИ**

"ФРМС успя да се пробави в многобройни проекти на реформата в местното самоуправление и силен "животен протест", подкрепяйки устойчивостта на политиката и публично-частните партньорства. Чрез ФРМС, Американската агенция за международно развитие работи за подобряване качествата на неправителствените организации да предоставят гражданското общество по-висока ниво на управлението." из публикацията "Партньори в промяна", USAID, България.