



Фондация за реформа  
в местното самоуправление

- Диалог
- Обучение
- Информация
- Подкрепа
- Побратимяване
- Устойчивост

# ГОДИШЕН ОТЧЕТ 2006

# • Екипът



Здравко Сечков,  
финансов директор  
zsechkov@flgr.bg



Веселина Комитска,  
програмен директор  
vkomitska@flgr.bg



Марина Димова,  
програмен директор  
mdimova@flgr.bg



Елена Паскалева,  
главен счетоводител  
eraskaleva@flgr.bg



Николета Ефремова,  
специалист "Обучителни  
програми"  
nefremova@flgr.bg



Василка Сирачевска,  
ИТ програмен координатор  
vsirachevska@flgr.bg



Ирена Бонева,  
специалист "Финансиращи  
програми"  
iboneva@flgr.bg



Антоанета Матеева,  
ръководител "Международно  
сътрудничество"  
amateeva@flgr.bg



Невена Кънева-Младенова,  
координатор проект "Местно  
икономическо развитие"  
nkaneva@flgr.bg



Диляна Кундева,  
специалист проект "Местно икономическо  
развитие"  
dkundeva@flgr.bg



Надежда Самсарова,  
сътрудник "Международно сътрудничество"  
nsamsarova@flgr.bg



Росица Раичева, редактор, дизайн и предпечат  
информационни издания, rraicheva@flgr.bg



Елвира Колева,  
касиер-счетоводител  
ekoleva@flgr.bg



Росица Петрова,  
касиер-счетоводител  
rpetrova@flgr.bg



Демир Деянов,  
офис мениджър  
ddeyanov@flgr.bg

## ЗА КОНТАКТИ

ФРМС  
ж.к. "Младост 1"  
ул. "Йерусалим" бл. 51  
Бизнес-сграда, офис 2  
гр. София 1784  
тел.: (02) 976 89 89  
факс: (02) 976 89 30

е-поща: flgr@flgr.bg  
уеб-страница: www.flgr.bg

## Скъпи партньори и читатели,



С това издание отчитаме работата на Фондацията за реформа в местното самоуправление (ФРМС) за периода януари – декември 2006 г. Учредена от група кметове през 1995 г., Фондацията успешно се утвърди и работи като независим професионален ресурсен център, подкрепящ местната демокрация.

ФРМС е организация с ясно определени цели и приоритети, а конкретните дейности са съобразени с потребностите на общините и съвременните тенденции за развитие на местното самоуправление. Основните ни направления са пет: стимулиране на диалог и постигане

на консенсус за ефективна политика и съвместни инициативи между различни заинтересовани страни и нива на управление; професионално развитие и консултации за местните власти, техните граждански и бизнес партньори; осигуряване на необходима и актуална информация на различни потребители посредством подходящи технологии; консултации за подготовка и реализация на проекти и подпомагане на местните власти в създаването на международни партньорства. ФРМС инвестира и в своето професионално и организационно развитие.

Наред с традиционните си дейности посрещнахме 2007 година със задълбочено познаване на Оперативните програми, след като участвахме в работни групи по разработването на повечето от тях. Подпомагаме общините да изградят капацитет за ефективно ползване на европейските фондове. Удовлетворени сме, че вече имаме възможност да прилагаме своя опит и в съседни балкански страни. Конкретната ни работа в областта на местното икономическо развитие с 39 общини в България вече дава добри резултати както в разкриването на нови работни места, така и в целенасочена съвместна политика на общините и бизнеса за възобновяване на съществуващи бизнес зони и изграждането на нови, за активен маркетинг на инвестиционните възможности, подобряване условията на живот и труд и за подготовка и развитие на работната сила.

ФРМС е един от водещите фактори в областта административното обслужване на местно ниво чрез съчетаване използването на информационни и комуникационни технологии с организационни промени и въвеждане на нови умения в местните администрации. Успешно бяха реализирани новаторски инициативи в областта на интегрираното административно обслужване и въвеждането на е-Управление.

Основната цел пред организацията ни през 2007 година е, както и до сега, да отговорим максимално на потребностите на общините и да им предложим експертна помощ най-вече в следните направления: административно обслужване и предлагане на комплексни услуги към гражданите и бизнеса; местно икономическо развитие - създаване на бизнес профил на общината, инициативи за задържане съществуващ и привличане на нов бизнес; организационно развитие и повишаване на квалификацията на общинските специалисти и повишаване на капацитета за подготовка и управление на европроекти.

Най-новите услуги, които предлагаме на общините, са: подготовка за прилагането на подхода ЛИДЕР в рамките на Националния план за развитие на селските райони и изграждане на Местни инициативни групи; фасилитиране на процеса между група малки общини за подготовка на интегрирани планове за развитие в контекста на Регионалната оперативна програма; както и подготовка на регионални програми за ползване на културното наследство като фактор за развитие. ФРМС спомогна за създаването на Националната селска мрежа и изпълнява функциите на временен секретариат на мрежата.

Гинка Капитанова,  
Изпълнителен директор на ФРМС



## НАШИТЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

1. Стимулираме диалог и постигане на обществен консенсус за ефективна политика и съвместни инициативи между местни, регионални и централна власт и техните граждански партньори ... стр. 2
2. Предоставяме възможности за професионално развитие и консултации на местните власти и техните граждански партньори с цел по-добро управление ... стр. 4
3. Осигуряваме необходимата и актуална информация на различни потребители посредством подходящи технологии ... стр. 6
4. Повишаваме своя капацитет да подкрепяме реализацията на проекти на общини и неправителствени организации ... стр. 8
5. Подпомагаме местните власти в създаването на международни партньорства, базирани на професионалните им интереси ... стр. 10
6. Осигуряваме своята устойчивост като организация с идеална цел ... стр. 12

# • Диалог

През изминалата 2006 г. ФРМС прогължи целенасочените си действия за интегрираното местно развитие. Фокусът бе върху:

- Разработване и обсъждане на **Оперативните програми за периода 2007 – 2013 г.** между всички заинтересовани страни: представители на министерства, областни управители, кметове на общини и експерти в областта на местното самоуправление;

- Проучване на важни аспекти в развитието на българското местно самоуправление: ФРМС проведе национално проучване на тема **междубоцинско сътрудничество в България**. Резултатите от него бяха широко разпространени сред всички заинтересовани страни.

- Подобряване на информационната среда за българските общини относно оперативните програми и стратегическите документи за 2007 - 2013 г. чрез провеждане на **първа национална информационна кампания „Оперативните програми 2007 – 2013 г.: Възможности за българските общини“**. Участие в информационните срещи по региони взеха над 480 души, сред които - представители на над 80% от общините в България.

- Развитие на селските райони: ФРМС като временен секретариат постави основите на **Националната селска мрежа** на страната, чрез която се насърчава диалога и включването на всички заинтересовани страни в провеждането на политиката за развитието на селските райони; до този момент в Мрежата са се включили над 680 участници – организации, институции, граждани и представители на бизнеса и администрацията, местната власт и селата. ФРМС създаде и поддържа общ







регистър на участниците, с контактна информация и областта, в която работят те.

• **Прилагане на подхода ЛИДЕР:** през 2006 г. ФРМС създаде две между-общински местни инициативни групи с широко участие на всички местни партньори и съобразно изискванията на Националния план за развитие на селските райони 2007 – 2013 г. - Кресна и Струмяни, Тетевен и Ябланица.

**Ако имате нужда от експертна помощ, ФРМС ще Ви помогне да:**

- създадете Местна инициативна група съгласно подхода ЛИДЕР;
- разработите стратегия за регионално/местно развитие;
- проведете информационна кампания с разнообразни информационни канали и сред разнообразни целеви групи;
- да осъществите проучвания и анализи в областта на местно и регионално устойчиво развитие, развитие на селските райони, местни общности.

Останах удивена от начина, по който провеждате семинарите за ЛИДЕР и Национална селска мрежа. Повярвах Ви на 100%. Благодарение на ФРМС видях “светлина в тунела” и за България.

**Ваня Куцева**

Приемете моите сърдечни поздравления за активната позиция на ФРМС за партньорство на официалните власти за създаване на Националната селска мрежа в Република България.

**инж. Ант. Станева,**  
кмет на **Община Ново село**



Над 950 души – представители на местна и централна Власт, НПО, бизнес организации – преминаха през различните форми на обученията на ФРМС през 2006 г. Обученията се търсят като навременни, актуални, съобразени с изискванията за обученията за възрастни и на конкурентни цени.

ФРМС се наложи като една от организациите в България, които предлагат обученията с практическа насоченост, подчинени на методите на обученията за възрастни: наставничество, интерактивност, упражнения в малки групи, групови дискусии, ролеви игри, структурирани упражнения. Темите на обученията са продиктувани от потребностите и перспективите за развитие на обществото.

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2

# Обучения

За трета поредна година Центърът за обучение към ФРМС съвместно със СУ "Св. Климент Охридски" проведе курсове за професионална квалификация. 150 души получиха Удостоверение от СУ по темите:

- Разработване и управление на проекти по програми на ЕС;
- Протокол и етикет;
- Развитие на човешките ресурси;
- Местно икономическо развитие;
- Структурни фондове. Оперативни програми на България за периода 2007 – 2013 г.

През 2006 г. ФРМС предложи три нови теми, насочени специално към общински администрации и общински съвети и реализирани по заявка на място:

- Управление и развитие на човешките ресурси;
- Пътят на Структурните фондове на Европейския съюз до България;
- Разработване и управление на проекти по програми на ЕС.

През 2006 г. бяха проведени 6 практически курса по темата „Умения и техники за фасилитиране на групови дискусии“. Този модул става все по-актуален и търсен предвид потребността от фасилитиране на срещи между група общини и различни заинтересовани страни.

През 2006 г. бяха реализирани и няколко обучения по поръчка на организации, извън сферата на местното самоуправление: мрежа от ромски организации, Министерство на здравеопазването, Бизнес център - Нова Загора.

През 2006 г. работата по проект ALAVA "Обучението на възрастните - добавена стойност към работата на неправителствените организации, изградени на основата на местните общности", продължи с обученията, организирани от местните партньори в 5 общини, по темите: начални компютърни умения, подготовка за работа, разработка на проекти и развитие на местните общности и бяха насочени към безработни, млади хора, предста-







вители на НПО и общините. Проектът е финансиран по програма Грюндвиг I - централизираны дейности на Европейската комисия и частично

от швейцарското Министерство за професионално обучение.



Наскоро учреденото ни НПО "Гражданско общество" спечели първото си финансиране по програмата за малки грантове на Фондация "Лале". За нас това е успешен старт, тъй като това е първият проект, който подготвяме изобщо. Изказвам своята сърдечна благодарност за обученията ви "Разработване и управление на проекти". От години ходя по всякакви обучения в тази област, но само това ми даде базови знания и благодарение на тях ние успяхме да стартираме дейностите си. Имате страхотен екип. Продължавайте да подпомагате развитието на гражданското общество!

**Кремена Славчева, гр. Елена**

В началото на 2006 г. ние си поставихме амбициозната задача да модернизираме администрацията, да подобрим обслужването, да повишим квалификацията на служителите, да направим процесите в администрацията по-прозрачни, за да повишим доверието на гражданите и бизнеса в държавата и институциите. Искам да изразя своята благодарност към ФРМС за успешното ни партньорство и за вашата активна подкрепа при реализацията на нашите приоритети. Отчитайки важността и необходимостта от конструктивно взаимодействие и непрекъснат диалог с неправителствения сектор, разчитам на нашето ползотворно партньорство и занаяг.

**Николай Василев, министър на държавната администрация и административната реформа**

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3

# • Информационен обмен

През 2006 година ФРМС, водена от принципите на прозрачност и отчетност на работата си, продължи да развива комуникационните си канали, да разширява аудиторията си, получи широко медийно отразяване на инициативите си, превърна се в незаменим източник на информация и иновативни идеи за клиентите и партньорите си.

### Издания на ФРМС през 2006 г.:

- 12 броя на **месечния информационен бюлетин** разгледаха теми като: общинска инфраструктура; е-Община и подобряване на услугите на гражданите чрез ИКТ; Оперативни програми на България и предизвикателствата пред българските общини, свързани с работата по Структурните фондове на ЕС 2007 – 2013; подобряване на социалната среда; междуобщинско коопериране; подобряване на бизнес средата на местно ниво.
- 3 тематични приложения **“Информационен пул”** по темите “Развитие на туризма”, Национален конкурс “Община новатор” на ФРМС; Европейска харта за демократични училища без насилие;
- 47 издания на **електронен седмичник** ежеседмично информираха за дейностите, обученията и инициативите на ФРМС; бе публикувана информация за 414 възможности за финансова подкрепа и 136 възможности за участие на български граждани в обучения;
- 2 англоезични **гайджестта**;
- 12 издания на англоезичен електронен месечник **e-Brief**;
- Онлайн библиотеката на ФРМС бе обогатена със 112 нови професионални заглавия.

Всички издания на ФРМС намират своето място в електронен вариант и на страницата на Фондацията.



### Трансфер на ноу-хау и иновативни подходи:

ФРМС събра и разпространи на български и английски (частично) онлайн през 2006 г. **нови 131**, одобрени от 160, иновационни практики от 49 общини. Проведени бяха тематични конкурси за иновационни практики на тема:

- февруари 2006 г.: “Общински инициативи за местно икономическо развитие” с победител Община Раковски
- декември 2006 г.: “Най-добра практика в социалната сфера” с победител





Читалище “Сергей Румянцев”, с. Капитан Димитриево, Община Пещера.

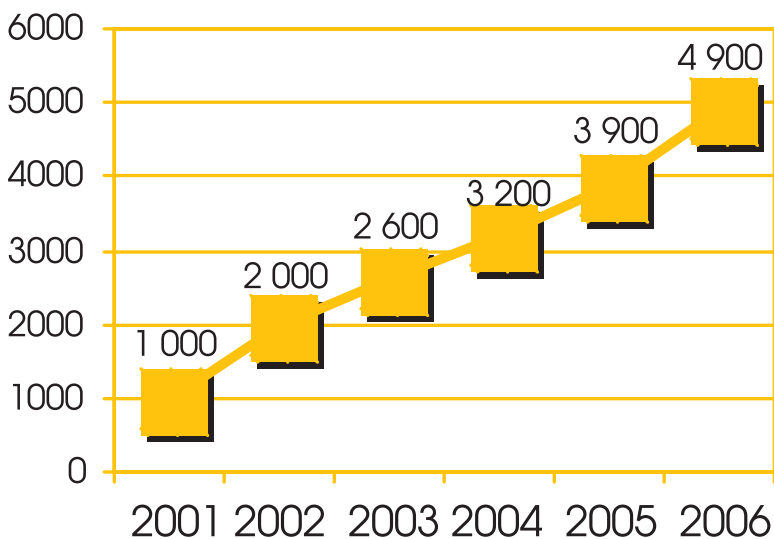
На 13 октомври 2006 г., в рамките на четвъртата Годишна среща на местните власти, Фондацията за реформа в местното самоуправление проведе официалната церемония по случай връчването на Годишната награда на ФРМС “Община новатор ‘2006’”. Община Стралджа гърбна първото място в Националния конкурс на ФРМС с годишен принос от 25 иновационни практики.

През 2006 г. за пета поредна година ФРМС съвместно с Българското на-

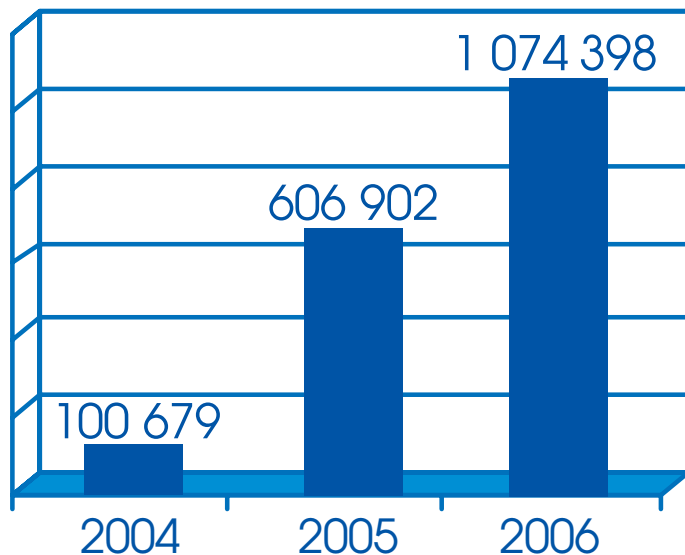
ционално радио реализира поредицата “Общински радиофорум”. 10-те едновременни предавания разглеждаха с помощта на експерти от общините и НПО теми като: общински бюджети, етажната собственост, подобряване бизнес средата на местно ниво, развитие на селските райони, иновации в общинската работа, подобряване административното обслужване и др.

През 2006-а инициативите на ФРМС постигнаха над 50 медийни отразявания в националната и регионалната преса, както и множество отзиви в изданията на регионални и други асоциации на общини в България.

Брой абонати на е-седмичник



Брой на посетители на www.flgr.bg



Благодаря ви за електронния седмичник и месечния информационен бюлетин, които получаваме редовно. В тях винаги намираме интересна и актуална информация по различни теми, свързани с добри практики в областта на местното икономическо развитие, източници на финансиране на НПО-сектора, членството на България в ЕС и др. Тази информация често ползваме в нашата работа като неправителствена организация. Тя ни дава възможност да сме в течение на това, което се случва в останалите райони на страната, подсказва ни идеи, помага ни да кандидатстваме за финансови средства по отворени донорски програми.

**Дора Димитрова,**  
изпълнителен директор, Агенция за икономическо развитие Варна

Благодаря ви за това, което правите. Електронният седмичник е единствената подобна информация, излизаща в България.

**Теодор Василев,**  
Народно читалище “Бъдеще сега”

Община Стралджа спечели 1-то място в Националния конкурс на ФРМС „Община - новатор ‘2006’” и всички ние сме много щастливи и горди. Защото това признание ни изравнява с най-добрите и е едно от доказателствата, че сме открили верния път за модерна организационна и управленска дейност в полза на гражданите.

**Митко Андонов,**  
кмет на Община Стралджа

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 4

# • Подкрепа за проекти на общини и НПО

През 2006 г. ФРМС работи в няколко основни сфери на финансова, експертна, техническа и консултантска подкрепа на общини и граждански организации:

### Подкрепа за проекти на общини

- ФРМС с финансовата помощ на ААМР подкрепи с над 185 000 евро проекти на 9 български регионални асоциации на общини, с основна цел повишаване на капацитета на местните власти и активна работа с общинските съвети като ефективен местен законодателен орган;

- ФРМС подкрепи с над 18 000 евро 3 професионални асоциации на общински служители - секретари на общини, юристи, специалисти по комуникации;

през 2006 г. ФРМС подпомогна разработването, мониторинга и оценката на реализацията на **над 40 проекта в 15 общини** на обща стойност над 150 000 евро в областите: благоустройство, обучение, развитие на туризма, културни паметници, младежки и социални дейности, развитие на селски райони, подобряване административното обслужване, екология и спорт.

### е-Управление

- Консултантската и методическа помощ на ФРМС на български общини и областни администрации за предоставяне на качествени административни услуги постигна своеобразен връх с реализацията на най-мащабния до момента в България проект в областта на електронното управление **“Комплексни административни услуги в електронна област Благоевград”**. Бе внедрен механизъм за обмен на документи между 14-те общини от областта, областна администрация и шест регионално представени сержантни институции за предоставяне на 17 комплексни административни и 26 външни административни услуги. Признание за ФРМС бе и фактът, че Василка Сирачевска, координатор на проекта, бе избрана за ИТ личност на годината '2006.

- Съвместната работа на **ФРМС и Столично община** през 2006-а доведе до въвеждане на обслужване по принципа “Едно гише” в осем (от общо 24) столични административни райони и VPN свързаност на всички райони със Столична община и по между им. Работата за подобряване качеството на услугите във всички столични райони продължава и през 2007 г.

- По инициатива на РСО „Централна Стара планина” – Габрово и с финансовата подкрепа на ШАРС ФРМС реализира проект **„Комплексни административни услуги в е-област Ловеч”**. Основни партньори при осъществяване целите на проекта бяха 10-те общини в област Ловеч, Областна администрация Ловеч и 4 регионално представени сержантни структури.



с основни цели повишаване капацитета на местните власти и прозрачността в работата на общинските администрации, намаляване на пречките пред бизнеса на общинско равнище, подобряване на местната нормативна уредба, както и повишаване капацитета на общинските експерти;

- По инициатива на ААМР ФРМС създаде и реализира Фонд за подкрепа на общински проекти, чрез който бе отпуснат нисколихвен ресурс на 3 общини за изпълнение на инфраструктурни проекти от тяхната инвестиционна програма.

- В рамките програма „Обществен форум” на Швейцарската агенция за развитие и сътрудничество (ШАРС) в консорциум със Сдружение „Балкан Асист”



### Интегрирано местно развитие

• ФРМС, ШАРС и Национален фонд „Култура“ подкрепиха за втора година местни общности за управление на културно-историческото наследство и превръщането му във фактор за устойчиво развитие. Чрез междуобщински форуми бяха дефинирани значимите регионални теми и бе подписано споразумение за обща регионална политика, стартира реализацията на проекти в 5 региона, обхващащи 11 общини.

• През 2006 ФРМС включи общините Болярово и Стралджа във форум процес с основна цел насърчаване интегрираното местно развитие чрез съвместни инициативи в контекста на Оперативна програма „Регионално развитие за периода 2007-2013“. Двете общини създадоха общ план за развитие, в който са включени проектни идеи от взаимен интерес в областта на техническата, социалната и бизнес инфраструктура и др.

### Социални дейности и укрепване на гражданския сектор в България

• ФРМС подкрепи институционалното укрепване на сдружение „Здраве за всички“ при изпълнението на стартиралата 18-месечен национален проект „Мрежа за социално включване на хората с увреждания“.

• През 2006 г. екипът на ФРМС приключи реализацията на трета фаза на Програма „Подобряване на социалната среда“, финансирана от Фондация „Чарлз Стюарт Мот“. В 10 малки и средно големи общини

бяха усъвършенствани моделите на партньорства между граждани и местна власт за подобряване на социалната среда; бяха изградени възможности у местни граждански групи за активно отстояване на своите позиции и решаване на проблеми чрез използване на местните ресурси. Бяха реализирани 26 проекта (10 от тях – в села с население 250 – 1000 жители), които бяха финансирани със 71 736 лева, а привлечената от местни ресурси подкрепа бе в размер на 46 164 лева. В реализацията на проектите взеха участие над 1000 души.

• В консорциум с организациите Институт „Отворено общество“ – София, Фондация „Междуетническа инициатива за човешки права“, „БлуЛинк“ Информационна мрежа и мрежата на клубовете „Отворено общество“ в България ФРМС реализира проект **“Стратегия за укрепване на устойчивостта на неправителствения сектор в България”**, финансиран от Тръст за гражданско общество в Централна и Източна Европа, и спомогна за създаването на консорциум НПО за местно и регионално развитие.



Очевидно Програма “Подобряване на социалната среда” е успешна. За мен, обаче, още по-важни са множеството малки успехи по места. Поздравления! **Юрий Вълковски, мениджър “Финансиране”, Фондация “Работилница за граждански инициативи”**

Програма “Подобряване на социалната среда” на ФРМС/МОТ ни даде уникална възможност да извървим целия път от избора на проектната идея, разработването на проекта, обучението, реализацията на проекта с активното участие на местните общности – местна власт, директорите на училищата, представители на местни НПО.

**Спаска Бояджиева, координатор на проект Екипи “SOS – приятели”, Сапарева Баня**





## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 5

# •Международни партньорства

Тази година се навършват 10 години партньорство между български и американски общини в рамките на Програмата за техническо побратимяване между български и американски общини/Програма "Сити Линкс", финансирана от Американската агенция за международно развитие, която ФРМС изпълнява в партньорство с Международната асоциация на градските управявания, Вашингтон (МАГУ). Програмата е иницирана с идеята да предостави техническа подкрепа и ноу-хау на български общини чрез работа с подходящ партньор от САЩ за споделяне на знания и управленски модели. За 10-те години сътрудничество почти 40 български и над 15 американски общини се включиха в работата по конкретни направления.

През 2006-а основен компонент на Програмата бе проект

### **"Местно икономическо развитие и маркетинг на българските общини"**

Нови 10 общини се присъединиха към **Българското партньорство за местно икономическо развитие (БПМИР)**. Така ФРМС обедини усилията на общо 39 български общини за подобряване на условията за бизнес, активен маркетинг и привличане на инвестиции. Броят на общините, в които има утвърдени длъжности за специалисти по бизнес развитие, нарасна на 33, като в 17 от тях бяха обособени отдели (сектори) по местно икономическо развитие. ФРМС създаде условия за професионалната подготовка и израстване на тези специалисти. 55 души преминаха специализирани курсове за професионално обучение. 15 сертифицирани специалисти по икономическо развитие повишиха квалификацията си в 20-дневни стажове в отделите за икономическо развитие на американски общини, партньори по Програмата. Учебно пътуване за кметове и заместник кметове от общини в САЩ и обучение в Естония за общински експерти

обогати участниците с успешни примери за осъществяване на политиките за местно развитие.



Във всички аспекти на работата си Екип "Международни партньорства" на ФРМС подкрепи с над 50 000 лв. начинанията на общините, с които работи.

ФРМС оказваше компетентна консултантска помощ и подкрепа на общините, участници в **Българското партньорство за местно икономическо развитие**. С подкрепа от екипа на ФРМС бяха доведени до успешен край преговорите на Община Ямбол с японската фирма "Язаки България" ЕООД, водеща в сферата на кабелното оборудване в автомобилната индустрия, като в бъдещия завод е планирано до пролетта на 2009 г. да работят 2500 души.

През ноември 2006 г. ФРМС проведе първата **Годишна конференция "Общините и бизнесът – партньори за икономическо развитие"**, в която взеха участие 180 души, представители на правителството, местните власти, бизнеса, НПО и обра-



зователните институции, водещи специалисти от САЩ, Великобритания и Унгария. ФРМС има добрата амбиция ежегодно да провежда Годишна конференция “Общините и бизнесът – партньори за икономическо развитие”, да я утвърди като ефективна форма на диалог и като генератор за успешно сътрудничество между бизнеса и местните власти.

**Ако желаете и вашата община да стане член на Партньорството за местно икономическо развитие, ФРМС ще ви помогне да:**

- Изградите професионално зveno по бизнес развитие във Вашата община като ФРМС ще подготви специалистите в него
- Участвате в различни форми на обучение в страната и в чужбина, за да сте в крак със съвременните концепции и да се запознаете с успешни примери за това как те се прилагат
- Разработите/ актуализирате стратегическия си план за икономическо развитие и да изготвите план за действие за неговото изпълнение
- Изготвите и публикувате инвестиционния профил на общината си в инвестиционния уеб-сайт [www.invest.bg](http://www.invest.bg)
- Разработите и изгедете маркетингови материали на общината
- Подготвите участието на общината в международни форуми, кръгли маси, конференции, панаири или да ни делегирате права да Ви представляваме
- Получавате информация за инвеститорски запитвания и консултации за привличане на инвестиции
- Участвате в ежегодната конференция “Общините и бизнесът – партньори за икономическо развитие” при преференциални условия

**Управление на общинската улична и пътна мрежа**

Шест нови общини се включиха в разработването на финансови планове за управление на общинската улична и пътна мрежа. С консултантска и техническа помощ от експерти ФРМС те въведоха система за оценка на състоянието на настилките, направиха точни разчети какви видове ремонти са необходими, колко

ще струват те на общината и кога трябва да се извършат. Прилагайки този нов подход, всяка от общините изготви плана за управление и поддръжка на уличната/общинската пътна мрежа и пристъпи към неговото изпълнение.

**Ако желаете** вашата община да прилага модерен и ефикасен метод за финансово управление на общинската улична или пътна мрежа, за ефективно изразходване на обществените средства в дългосрочен план и за планиране на средствата на база на ясни приоритети, обърнете се към ФРМС!

**Програма за компостиране в селските райони**

През 2006 г. още 5 общини успешно мултиплицираха проект за въвеждане на програма за компостиране в селските райони и изградиха 8 нови площадки за компостиране. С изграждане на площадките започна разделно събиране на отпадъците. Органичните отпадъци, които в селските райони на места достигат до 80-90%, се обработват на площадките отделно от твърдите битови отпадъци до получаване на готов компост.

**Ако желаете** и вашата община да започне да прилага програма за компостиране в селските райони, обърнете се към ФРМС!

... Общината е длъжна да създаде възможност за привличане на нови инвеститори. На 8 февруари (2007 г.) ще ни бъде връчен Сертификат за “Община, готова за бизнес”. Този Сертификат се дава на общини, които предоставят добри условия и ясни правила на инвеститорите. Сертифицирането става по програма на Фондацията за реформа в местното самоуправление. Всяка компания може да се информира от интернет за това и смело да инвестира в нашата община.

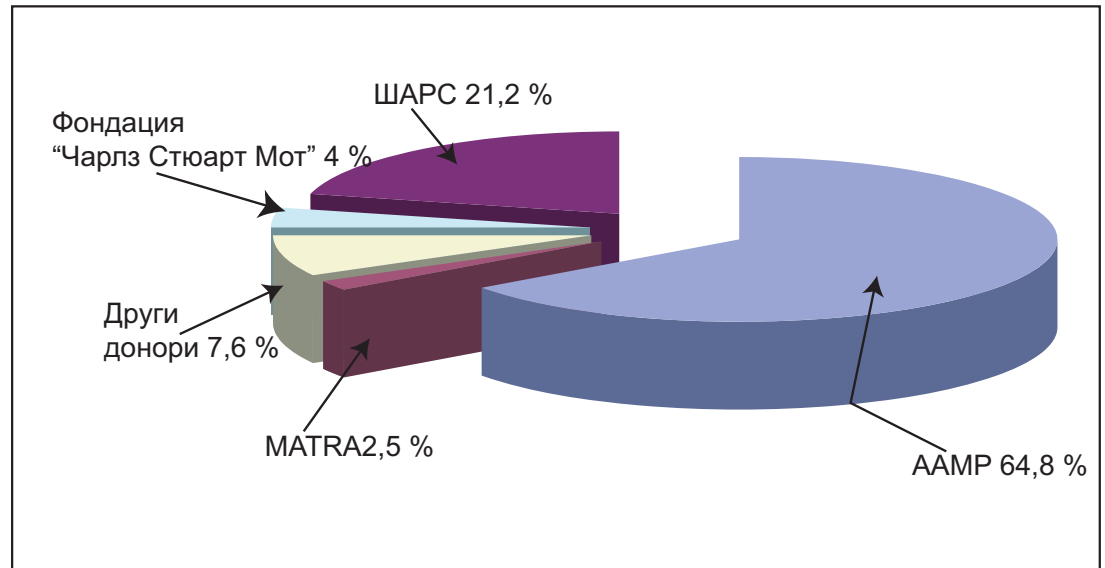
**Йордан Стойков, кмет на Община Севлиево**



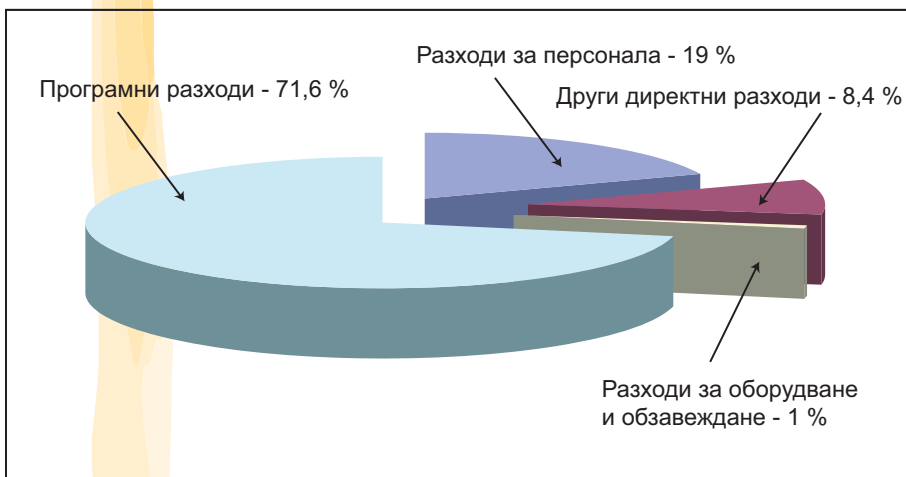
# СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 6

## Устойчивост

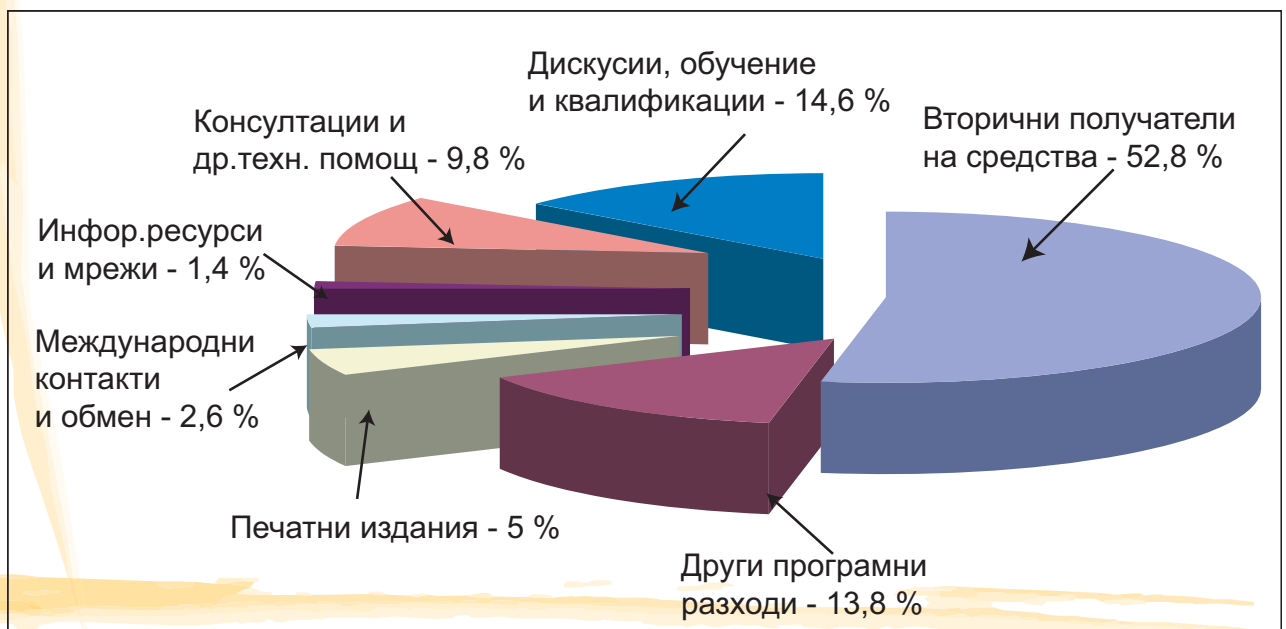
### ФРМС Приходи '2006



### ФРМС Разходи '2006



### Програмни разходи '2006





## УПРАВИТЕЛЕН СЪВЕТ НА ФРМС

През месец април 2003 г. Фондацията за реформа в местното самоуправление учреди дружество с ограничена отговорност с фирма „ФРМС Консулт“, еднoлична собственост на Фондацията. Вече четвърта година дружеството извършва срещу заплащане за наши и чужди клиенти:

- проучвания и анализи;
- експертна подкрепа за мест-но и регионално развитие;
- управление на проекти и програми;
- консултации и техническа помощ за бизнеса и местната власт;
- посредничество при привличане на инвеститори в общините;
- обучения и организиране на конференции и групи публични прояви.

През 2006 година дружеството изпълняваше и продължава да изпълнява следните проекти и дейности:

- Обучение по редица теми, ориентирани към представители на публичната администрация, бизнеса и НПО, по съвместна програма за следдипломна квалификация с Философски факултет на СУ „Св. Климент Охридски“;
- Обучение по заявки от организации, насочено към придобиване на знания и умения по разработване на проекти и др.;
- Изследване „Проучване практиката на страните членки на ЕС с функциониращи две нива на местно самоуправление“ с възложител МРРБ;
- Консултантска помощ за общини по разработване и внедряване на системи за управление на качеството ISO 9001:2001;
- Изпълнител по проект на МОСВ и ПРООН „Устойчиво управление на земите“;
- Изпълнител по проект „Планиране на местното икономическо развитие в Община Летница“, компонент „Планиране на МИР“, програма АУПТ;
- Консултант по проект за изграждане на електронна област Ловеч;
- Подизпълнител по проект „Пилотна интеграционна система на електронната област“ с възложител МДААР.



**ЛЪЧЕЗАР РОСЕНОВ**  
председател на Управителния съвет, общински съветник в ОБС - град Добрич, кмет на Община град Добрич (1995 - 2003 г.)



**ГИНКА КАПИТАНОВА**  
член на УС и изпълнителен директор, кмет на Община Златоград (1991 - 1995 г.)



**ДЕНИ КАМЕНОВ**  
заместник председател на УС, кмет на Община Вудин (1991 - 1995 г.)



**ЕМИЛИЯ ПАНАЙОТОВА**  
член на УС, старши асистент, Юридически факултет, СУ „Св. Климент Охридски“



**РУМЕН ДРАГАНОВ**  
член на УС, мениджър в сферата на туризма

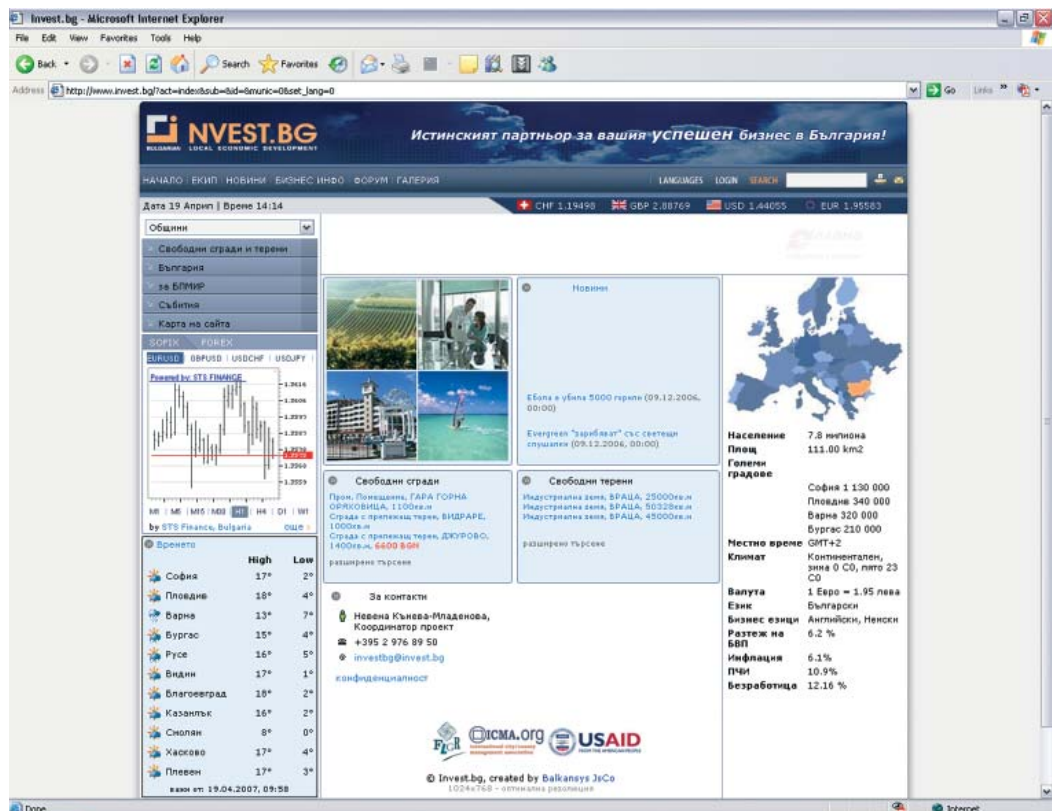
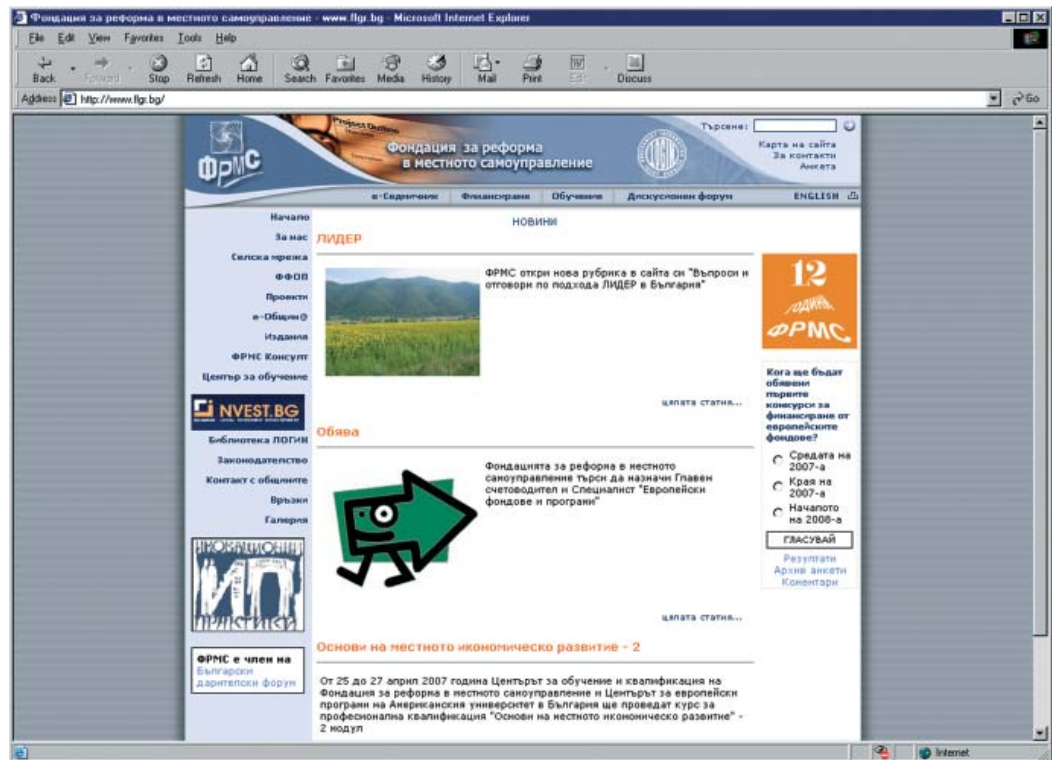


## Отворени сме за партньорства в реализирането на програми, съответстващи на нашите стратегически цели!

### ЗА КОНТАКТИ:

ФРМС  
ж.к. "Младост 1"  
ул. "Иерусалим" бл. 51  
Бизнес-сграда, офис 2  
гр. София 1784  
тел.: (02) 976 89 89  
факс: (02) 976 89 30

e-поща: flgr@flgr.bg  
web\_Bg: www.flgr.bg



**ФРМС може успешно да споделя своя натрупан опит и експертен капацитет с организации и агенции, работещи в сферата на местното самоуправление!**

**Издава Фондацията за местно самоуправление с финансовата подкрепа на Американската агенция за международно развитие**

