

Брой 7

ИНФОРМАЦИОНЕН
БЮЛЕТЕН

2004

В Броя:

4/7 стр.

**ПОВЕЧЕ
ПРОФЕСИОНАЛИЗЪМ
В БЪЛГАРСКИТЕ ОБЩИНИ**

8/10 стр.

**МЕСТЕН БИЗНЕС И МЕСТНА
ВЛАСТ - ЗАЕДНО ЗА
ПРОСПЕРИТЕТА НА ДОБРИЧ**

11 стр.

**МРЕЖА ЗА
ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ,
КОРИДОР VIII**

12 стр.

**КАКВО ПОСТИГНАХМЕ ДО
ТУК ВЪВ ВТОРАТА ФАЗА
НА ПРОЕКТ „БЪЛГАРСКИТЕ
ОБЩИНИ - КОМПЕТЕНТНИ
УЧАСТНИЦИ В УСВОЯВАНЕТО
НА ФОНДОВЕТЕ НА ЕС“?**

13/14 стр.

**ГРАЖДАНСКА ИНИЦИАТИВА
„ЗА 1 ЛЕВ - ЧИСТА И ЗЕЛЕНА
СОФИЯ“ - НЕСТАНДАРТЕН
ПОДХОД ЗА УПРАВЛЕНИЕ И
ПОДДРЪЖКА НА
МЕЖДУБЛОКОВИТЕ
ПРОСТРАНСТВА**

15 стр.

**НАЦИОНАЛЕН СЕМИНАР ПО
ПРОГРАМА „ПОДОБРЯВАНЕ НА
СОЦИАЛНАТА СРЕДА“**

16 стр.

КОНКУРС „ОБЩИНА НОВАТОР“



ЕФЕКТИТЕ ОТ ЧЛЕНСТВОТО НА ШВЕЦИЯ В ЕС

Нилс Хелстрьом

Бях помолен от Информационния бюлетен на ФРМС да представя опита на Швеция при присъединяването ѝ към ЕС и ефекта от това върху общините. Този материал се позовава на изследване, публикувано от Шведската асоциация на местните власти (ШАМВ).

Когато говорим за последствията от членството в ЕС на местно и регионално ниво, важно е да си припомним, че адаптирането към ЕС и неговите правила не започна от деня на присъединяването ни към Съюза през 1995 г. Дори преди това да стане факт, споразумението за създаване на Европейската икономическа зона (European Economic Area - ЕЕА) наложи прилагането на някои икономически промени. Пример за това е Законът за възлагане на обществените поръчки, който бе приет две години преди присъединяването на Швеция към ЕС. Предполагам, че този процес в момента тече в много области в България.

Друг фактор, който не бива да пренебрегваме, е **амбициозното тълкуване**, в резултат на което правилата в Швеция понякога надхвърлят

изискванията на законите на Общността. Прилагането както на шведските, така и на европейските норми водят до нежелани последствия. Например шведският Закон за възлагане на обществени поръчки е по-строг от правилата на ЕС. Съществуват случаи, в които правилата в Швеция са по-строги от законите на Общността, като причина за това е тълкуването от страна на държавните агенции, например в сферата на опазване на околната среда. Заслужава си да обърнете внимание на този проблем и вероятно ФРМС ще следи този процес.

ЧЛЕНСТВОТО СТИМУЛИРА РЕГИОНАЛНОТО СЪТРУДНИЧЕСТВО И МЕЖДУНАРОДНИТЕ КОНТАКТИ

В интервютата, проведени от ШАМВ, прави впечатление изводът, че членството в ЕС играе ролята на катализатор за развитието в редица важни области. Общините и регионите станаха участници в по-широка европейска общност и безспорно членството оказва огромно влияние върху международните им контакти. Членството също така даде друго измерение на международното сътрудничество под формата на финансиране на съвместни проекти.

Излизането на международната арена се оказва движеща сила вътре в страната, която доведе до по-конкретни форми на сътрудничество в много сфери както между самите общини, така и между общини, региони и стопанската сфера.

Един от интервюираните споделя: „**Сътрудничеството в региона никога не е било на такова високо ниво.** Основната причина за това е, че международните дейности допринесоха за запълването на празнотата между общините и регионите. Членството доведе до по-трайни и по-полезни контакти...“ Един от ефектите на този процес е фактът, че всички региони и по-голямата част от общините разработиха стратегии, основани на международните стандарти, за изпълнение на дейностите си.

ПО-СИЛНИ РЕГИОНАЛНИ И МЕСТНИ ВЛАСТИ

Членството и присъединяването към Структурните фондове и други програми на ЕС до голяма степен увеличиха възможностите на общините и регионите за изява като фактори на регионално ниво. Те получиха достъп до повече ресурси - нови структури - които им позволяват да оперират в нови сфери, и да действат като активни партньори при реализация на политиките си за развитие. Вече не е необходимо да разчитат на държавни субсидии за местно и регионално развитие: „Сега сме по-малко зависими от Стокхолм!“

Разбира се, от решаващо значение е по какъв начин ще бъде уредено управлението на Структурните фондове, за да бъде възможно общините и регионите в България да имат такава активна и независима роля. Важен момент си остава дългата традиция на местно самоуправление в Швеция, която датира още от 17 век.

Може би най-важният резултат от членството за местните и регионалните власти е перспективата на регионалното развитие и достъпът до Структурните фондове и други програми на ЕС. През първите години стартира бърз процес на финансиране на хиляди проекти от Структурните фондове. Местните и регионалните политики също така с бързи темпове се свързваха със Структурните политики на ЕС и различни програми на ЕС, например в сферата на образованието.

Съществуват, обаче, големи различия между общините, намиращи се в райони за планиране, отговарящи на различни изисквания за работа по целите на ЕС. Важно е в кой район за планиране е разположена дадена община във връзка с възможностите за стартиране на проекти. Това различие може би няма да се прояви в България, където всички райони за планиране отговарят на изискванията за работа по Цел 1. Но опитът - а това е от голямо значение за пред-присъединителните дейности в България - също показва, че резултатът до голяма степен зависи от активността и компетентността на самите общини. Съществуват различия в отношението към възможностите и приноса на общините в осъществяването на проекти по

Структурните фондове. Много общини смятат, че администрирането на такива проекти е бюрократично и отнема прекалено много време, докато други са развили ефективна и ефикасна организация и административен капацитет за инициране на проекти. Работата по съвместните проекти между общини и региони доведе до по-голямо участие на служителите и даде ясна картина на съществуващите умения. Дори даден проект да не бъде одобрен, мобилизацията на усилията има дълготраен ефект.

ВЪЗЛАГАНЕ НА ОБЩЕСТВЕНИ ПОРЪЧКИ: НАТИСК ВЪРХУ ЦЕНИТЕ И СТРОГИ ПРАВИЛА

Освен повишеното участие и отговорност по отношение на регионалното развитие и важност на Структурните фондове и програми на ЕС, членството се оказва особено важно за общините в ролята им на предоставящи обществени стоки и услуги. Стремехът на ЕС да осигури свободно движение на стоки и услуги има сериозни последици за конкуренцията и законите за конкуренцията. Целта на правилата за възлагане на обществени поръчки е да се увеличи конкуренцията и да се окаже натиск върху цените.

Правилата за възлагане на обществени поръчки ограничиха компетенциите на общините що се отнася до намиране на гъвкави решения. Вече не е възможно да се вземат предвид местни фактори като разстоянията за транспортиране. Доскорошната практика, облагодетелстваща местните фирми, беше именно такава. Възлагането на обществени поръчки на стоки и услуги, които оказват минимално въздействие върху околната среда, също вече не се прилага.



КОМПЕНСАЦИЯ ЗА УВЕЛИЧАВАЩИТЕ СЕ РАЗХОДИ?

Голяма част от разходите по прилагане на законите на Общността в Швеция се поемат от общините и регионите. Това е следствие на централната роля, която те изпълняват в Швеция като доставчици на обществени услуги. Затова представителите на местните власти наблягат върху потребността от компенсиране на делегираните им задължения в прилагането на правилата и законите, приети в Брюксел. Начинът на прилагане на законите и правилата на ЕС обикновено се възприема като крайно стриктен и бюрократичен. Важен момент в този контекст се явява фактът, че общините не разполагат с достатъчно възможности да изразят своето виждане относно естеството и процеса на прилагане на правилата на ЕС. Консултациите с правителството или Европейската комисия не доведоха до желанния резултат.

ЕС РАЗШИРЯВА ВЛИЯНИЕТО СИ

Когато последствията от присъединяването на Швеция към ЕС бяха анализирани преди присъединяването, беше подчертавано, че ЕС няма да засегне основните дейности на общините и регионите. Организацията и финансирането например на здравеопазването бяха от компетентците на шведската държава. Същото се отнасяше и до социалната политика, грижите за децата, грижите за възрастните хора, средното образование и политиката на заетост.

Днес можем да констатираме, че на практика се случи нещо друго. Дори тези области да не са обвързани със задължаващи закони на Общността, съществуват много начини, чрез които амбициите на ЕС се проявяват.

Усилията на ЕС да изпълни със съдържание понятието „гражданин на ЕС“ могат в дългосрочен план да имат последствия в области, които ние традиционно не възприемаме като отговорност на ЕС.

МОЖЕМ ЛИ ДА СРАВНЯВАМЕ?

Шведските общини и региони са отговорни за широк спектър функции и услуги, които в други държави са част от правомощията на централните власти. Местните и регионалните власти осигуряват множество публични услуги и следователно в Швеция решенията, взети на ниво ЕС, пряко засягат по-скоро местното и регионалното ниво, отколкото централната власт!

Трудно е да се правят сравнения с други страни, но моята амбиция бе да отбележа някои области, в които присъединяването е оказало огромно въздействие, и където е жизненоважно общините и техните организации да бъдат активни и да вземат инициативата в ръцете си на по-ранен етап, преди момента на присъединяване към ЕС.



В Швеция има три нива на демократично избрано управление: национално, областно и общинско. Общините и областите се ръководят от избираеми съвети. Техните членове се избират пряко всяка четвърта година. Изборите за трите нива на управление протичат на една и съща дата - третата неделя на септември.

Областните и местните власти имат правото да събират данъци. Това е определено в Закона за местното самоуправление.

В Швеция има 290 общини. Те имат големи правомощия в самоуправлението и са отговорни за училищното образование, грижата за възрастните хора, пътищата, ВиК, електроснабдяването и др. Общините дават строителните разрешителни, лицензите за алкохол и др. Активно формират средата за развитие на бизнеса, туризма, културата.

Общинският съвет изпълнява ролята на местен парламент и е върховният орган за вземане на решения на местно ниво. Той назначава общински административен съвет, който ръководи и координира работата на общината.

Решенията на общинския съвет се изпълняват от редица комитети. Но и те имат определени полномощия за вземане на решения. Всяка община сама решава какъв да бъде броят и названието на комитетите съобразно спецификите си.

Задълженията на общините са установени в Закона за местното самоуправление и няколко други закона: за социалните услуги, за планирането и строителството, за образованието.

Областният съвет има задача да решава проблеми, твърде мащабни финансово за една община. В Швеция има 18 областни съвета, 2 региона и една община без областен съвет - Готланд. Основна задача на областните съвети е здравеопазването, както и планирането на зъболекарската помощ в областта - в частния и публичния сектор. Областните съвети съвместно с общините са отговорни за публичния транспорт в областта. Областните съвети също така работят в името на развитието на областта и подкрепят търговията, туризма и културата в региона.

Най-висш орган за вземане на решения в областта е областният съвет, който работи като регионален парламент. Той назначава областен административен съвет, който ръководи и координира работата на областта. Създават се и редица комитети към областния съвет. Те реализират решенията на областния съвет.

Швеция е член на Европейския съюз от 1995 година. ◆



ПОВЕЧЕ ПРОФЕСИОНАЛИЗЪМ В БЪЛГАРСКИТЕ ОБЩИНИ

Татяна Димитрова

Сътрудничеството между български и американски общини ще продължи с разширяване кръга на участниците в предстояща нова пета фаза на Програмата за техническо побратимяване с подкрепата на Американската агенция за международно развитие (ААМР). По този начин по-голям брой български общини ще имат възможност да ползват и прилагат разработените до момента в програмата успешни управленски практики. Това стана ясно на проведената на 28 и 29 юни 2004 г. в к.к. „Слънчев ден“ край Варна заключителна конференция на IV фаза на Програма „Техническо побратимяване между български и американски общини“. Организатори бяха Фондацията за реформа в местното самоуправление (ФРМС) и Международната асоциация на градските управи (МАГУ), Вашингтон, с помощта на ААМР. Участници във форума, който премина под мотото **„Повече професионализъм в българските общини“** бяха над 100 представители на 35 български и 7 американски общини. Основна цел на форума бе по-широко споделяне на успешните модели и проекти, реализирани от българските общини в сътрудничество с американски партньори през последните две години в рамките на четвърта фаза на Програмата за техническо побратимяване.

Конференцията откриха Гинка Капитанова, изпълнителен директор на ФРМС, Джийн Гибсън, представител на ААМР - България, и Джон Бормет, директор на програма „Ресурсни градове“ на МАГУ.

В своето обръщение към участниците Гинка Капитанова подчерта: „Тъй като местното икономическо развитие бе идентифицирано като

приоритет в почти всички двустранни партньорства, през последните две години усилията ни бяха концентрирани точно в тази посока.“ Тя спомена някои основни резултати от четвърта фаза на Програма „Техническо побратимяване“ като:

- формиране на ново разбиране у местните власти за ролята, която те трябва да играят за създаването на благоприятни условия за развитието на бизнеса, което е изключително важно в дългосрочен план;
- познаване и ново отношение към съществуващия бизнес в общините и начините за задържане и разширяване на бизнеса;
- анализ на съществуващия потенциал на общините за икономическо развитие и проактивна маркетингова политика;
- създадени консултативни съвети за местно икономическо развитие;
- приети етични кодекси за работа с бизнеса;
- планове за целенасочена икономическа политика.

„Всички ние - преките участници в програмата - считаме, че най-голямото богатство на тези две години всъщност е мрежата от специалисти по бизнес развитие, която бе изградена“, каза в словото си г-жа Капитанова и посъветва кметовете и председателите на общински съвети: „Разчитайте на тези експерти! Те са получили





много съвети, много информация от извора. Създайте им възможност да реализират на практика своите познания! Всички знаем, че кметът и общинският съвет формират дългосрочна визия и политика за икономическо развитие на общината, но ролята на тези експерти по бизнес развитие е да ви помогнат в реализирането на тази програма по професионален начин и да бъдете равностойни в преговорите си с потенциални инвеститори.“ Към новите български общини, които бяха

поканени на форума да чуят това, което са свършили техните колеги в рамките на четвърта фаза на програмата, Гинка Капитанова се обърна с думите: „Убедена съм, че в края на тази конференция вие ще бъдете мотивирани да положите необходимите усилия, да мотивирате своите общински съвети, да създадете звена за икономическо развитие и да станете част от това семейство, което действително професионално работи за разкриване на нови работни места, за увеличаване на приходите в общините, за подобряване обслужването на гражданите и за спечелване на тяхното доверие.“

В словото си при откриването на конференцията представителят на ААМР - България Джийн Гибсън определи този форум като едно от най-продуктивните събития в местното са-

моуправление в България, подкрепяни от ААМР, и поздрави организаторите за неговата отличната подготовка. „Посланик Пардю и аз се гордеем с американските градове, които работиха с техните български партньори в рамките на Програмата за техническо побратимяване“, каза още г-н Гибсън и поздрави ръководствата на тези градове за това, че безкористно са посветили своето време, умения и ресурси за целите на програмата. Той поздрави кметовете на българските градове партньори за това, че оползотворяват възможностите, дадени им от програмата. „Успехът на тази програмата отразява жизненоважни за българските общини сфери. Чрез обмен на опит, новаторски идеи и подходи към общинското развитие и управление програмата укрепва капацитета на българските местни власти да предоставят услуги и да управляват по-ефективно ресурсите,“ заяви Джийн Гибсън и добави: „Резултатите, които постигнахте, помагат на вашите общности да се развиват и израстват, а поуките и практиките, които усвоихте в този процес, трябва да бъдат разпространени в цялата страна.“

При откриването на форума Джон Борнет, МАГУ, каза, че българската програма за техническо побратимяване е една от петнайсетте програми за сътрудничество между общини, по които МАГУ работи в





различни точки на света. „Подпомогнали сме над 70 партньорства през последните пет-шест години и аз съм радостен да споделя с вас факта, че българската програма е най-добрата! Тя е пример за ефективност и отлични резултати сред останалите наши програми“, сподели в словото си г-н Борнет и коментира, че това е така благодарение на изключителната подкрепа на

ААМР за местното самоуправление в България, благодарение на добрата работа на ФРМС, чиято роля в управлението на програмата през следващите три години ще нараства, и благодарение на сериозните усилия и политическата зрялост на българските местни власти.

От 1997 година насам с подкрепата на ААМР и под координацията на ФРМС и МАГУ са осъществени четири фази на Програмата за техническо побратимяване, като с всяка нова фаза тя се разширява, обогатява и надгражда натрупания опит и постигнати резултати. В четвърта фаза на програмата (2002 - 2004 г.), освен подкрепа за прякото сътрудничество с американски колеги, участващите български общини получиха и общо 80 000 щ. д., с които осъществиха конкретни проекти, инициативи, експертно обучение, информационни и маркетингови продукти.

По време на двудневната работа на заключителната за четвърта фаза конференция бяха последователно представени успешно приложените управленски практики и конкретни проекти, плод на двугодишната съвместна работа на участвалите 21 български общини с американските градове партньори по програмата. Акцентът през първия ден бе върху постиженията в сферата на местното икономическо развитие и маркетинг на българските общини. През втория ден на форума бяха представени резултатите от реализираните проекти в сферите управление на отпадъците, управление на инфраструктурата, развитие на туризма.



На тържествена церемония в заключителната част на конференцията ФРМС и МАГУ връчиха няколко вида сертификати и награди на участниците в четвърта фаза общини. Сертификат „Община, готова за бизнес“ за първи път получиха 12 български общини. **Силистра, Добрич, Габрово, Плевен, Монтана, Сливен, Панагюрище, Стара Загора, Хасково и Благоевград** получиха едногодишен сертификат. За срок от шест месеца сертификата получиха общините **Пазарджик и Разград**. Всички те успешно преминаха през процедура за оценка по девет основни критерия, според които община, готова за бизнес е тази, която:

- е конкурентна;
- извършва планирани и насочени инициативи в областта на местното икономическо развитие;
- подкрепя запазването и развитието на местния бизнес, реализира ефективни дейности за привличане на нов бизнес;
- познава добре своите ресурси и потенциал и осъществява успешно техния маркетинг;
- може професионално да обслужва инвеститорски интерес, както чуждестранен, така и от страната.



С професионален сертификат ФРМС и МАГУ удостоиха 18 общински специалисти по местно икономическо развитие, преминали дългосрочен курс на обучение в 8 специализирани модула в рамките на Програмата за техническо побратимяване.

ФРМС, МАГУ и ААМР обявиха и отличиха с **награди в осем категории** 13 от участниците в четвърта фаза общини, както следва:

- Награда за най-добро представяне при оценката за сертифициране на „община, готова за бизнес“ спечелиха Добрич, Габрово и Панагюрище;
- Награда за най-добра бизнес уеб-страница спечелиха Хасково и Силистра;
- Награда за най-добра маркетингова програма спечелиха Стара Загора и Хасково;
- Награда за най-добра маркетингова брошура спечелиха Силистра и Карлово;
- Награда за най-добро взаимодействие с местния бизнес спечелиха Плевен, Габрово и Панагюрище;
- Награда за най-добър проект в областта на местното икономическо развитие спечелиха Панагюрище и Силистра;
- Награда за най-добра инициатива за икономическо развитие, свързана с местната общност, спечели Добрич;
- Награда за най-добър проект сред реализираните в четвърта фаза спечелиха партньорството Велико Търново - Пловдив - Голдън, Карлово, и партньорството Елхово - Болярско - Тунджа.

В самия край на събитието представителите на Американската агенция за международно развитие официално обявиха своята подкрепа за продължение на Програмата за техническо побратимяване между български и американски общини в следваща пета фаза, която ФРМС и МАГУ ще осъществят в периода септември 2004 - септември 2007 г. и чрез която броят на участващите в програмата от българска страна общини ще нарасне. ◆



МЕСТЕН БИЗНЕС И МЕСТНА ВЛАСТ - ЗАЕДНО ЗА ПРОСПЕРИТЕТА НА ДОБРИЧ

Албена Бонева

leddobich@invest.bg

Успешното развитие на икономиката представлява необходима и солидна основа за решаване на най-важните градоустройствени и социални задачи на гражданите на Добрич. В сътрудничество с държавните органи и частния сектор общината търси и намира управленски решения и механизми, които да стимулират позитивните икономически промени и съдействат за решаване на проблемите на заетостта. В тази връзка в процеса на изпълнение на поставените стратегически цели пред Добрич стояха две основни предизвикателства:

- ✓ Да установи диалог с местния бизнес;
- ✓ Да намери най-ефективния начин за подпомагане на бизнеса.

В отговор на новите за нас предизвикателства започнахме да търсим решението на следния проблем: Как представителите на местния бизнес и местната власт в реалните икономически условия да си подадат ръка, да намерят успешната формула и да заработят заедно? Този и редици други взаимосвързани въпроси си зададохме след направения анализ на съществуващите реалности и тенденциите за развитие на ефективно сътрудничество между общината и местния бизнес.

Какво още ни липсваше?

- Знания, умения и нови практики за работа с бизнеса.

Навременното решение на нашия проблем дойде със стартиране на Проект „Местно икономическо развитие и маркетинг на българските общини“ в рамките на IV фаза на Програмата за техническо побратимяване, в която Община град Добрич участва от началото на 2003 г.

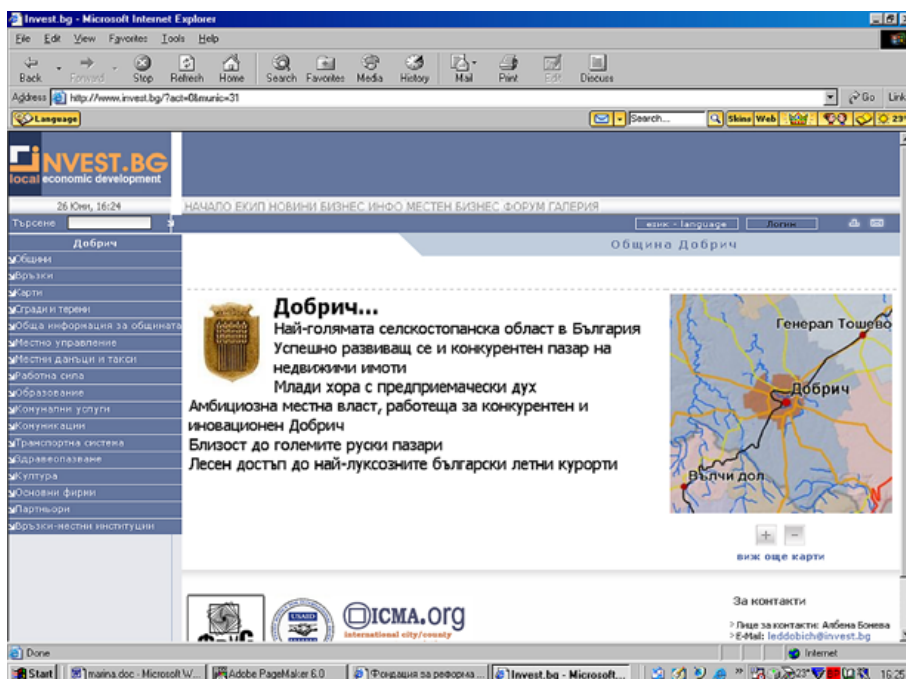
Ето и някои от по-важните реализирани стъпки и дейности, които общината предприе в отговор на предизвикателството да бъде достоен партньор на местния бизнес. Разбира се, всяка една от тях е плод на знанията, придобити по време професионалното обучение, организирано от ФРМС и МАГУ в рамките на проекта, и предоставената техническа помощ от страна на нашите американски партньори от Обърн, Алабама:

1. Създаване и стартиране на Общински гаранционен фонд за малки и средни предприятия (ОГФ)

Общинският гаранционен фонд за малки и средни предприятия (ОГФ) започна своята история през 2002 г., когато на сесия на Общински съвет бе прието предложението за създаване на Общински гаранционен фонд за малки и средни предприятия. През февруари 2003 г. отново на сесия на Общинския съвет е приет Правилник за организацията и работата на Фонда.

Фондът представлява обособено имущество на Община град Добрич и парични постъпления, които се формират от 10% от приватизацията на общинското участие в капитала на търговски дружества, обособени части от имуществото на еднолични търговски дружества с общинско участие, както и на обособените части от имуществото на търговски дружества с повече от 50%

Страницата на Добрич в www.invest.bg



общинско участие в капитала. Средствата, набрани във фонда, се използват за гарантиране на 50 на сто на част от кредитния риск при кредитиране на малки и средни предприятия от банки в общината. Акумулираните средства по сметката на Общинския гаранционен фонд към момента са около 87 000 лв.

Определени бяха следните основни цели на ОГФ:

1. Гарантиране на част от кредитния риск по кредити, предоставени целево на малки и средни предприятия;
2. Разработване на схеми за гарантиране на кредити за малки и средни предприятия, със съдействието на Агенцията за малки и средни предприятия, които да определят размера и валидността на гаранциите.
3. Сключване на споразумения с търговски банки, които осъществяват специални програми за кредитиране на малки и средни предприятия и предвиждат гаранционни схеми между банките и Фонда;
4. Разглеждане на конкретни проекти на кредитополучателите и даване на становища, по силата на които да се гарантира част от отпуснатия кредит.

В началото на 2004 г. УС на ОГФ одобри молбата искане за гарантиране на част от кредитния риск на първата фирма.

2. Създаване на Гише на предприемача към Центъра за информация и услуги в Община град Добрич

В Центъра за услуги и информация към общината от 2003 г. създадохме **Гише на предприемача**. Целта е скъсяване на процедурите по стартиране на нов бизнес и разширяване на вече съществуващи предприятия. Предлагат се консултации и обработка на необходимите документи за: регистриране на фирма; разкриване на нов стопански обект (строителство или преустройство); издаване на лицензионни, разрешителни и регистрационни документи за специфични видове стопански дейности. С тази си инициатива общината доказва, че реално успява да бъде в услуга и помощ на предприемчивите добричлии, желаещи да стартират свой собствен бизнес.

3. Организиране на изнесени приемни на кмета сред бизнесмени

В подкрепа на принципа „Общината - при хората“, като израз на откритост към обществеността и съпричастност към проблемите на местния бизнес, на 16 февруари 2004 г. се даде началото на първата изнесена приемна на кмета Детелина Николова. На срещата присъства и заместник кметът по икономическо развитие Галина Митева. Срещата се проведе в индустриалната зона на града, на територията на бивш голям завод, в чиято база понастоящем се помещават 22 частни фирми с различен характер на производствена дейност и специфични проблеми. Целта на откритата приемна беше осъществяване на директен контакт с ръководителите на фирмите и техните служители, както и обмен на инфор-

мация и нови идеи. В резултат на нашите лични срещи с бизнеса чухме много предложения за подобряване организацията на общинската администрация при работата си с бизнеса, решиха се някои конкретни проблеми на фирмите и най-вече даде се началото на приятелски и партньорски отношения между общината и предприемачите в Добрич.

4. Създаване на Консултативен съвет по икономическо развитие към кмета на Добрич

През декември 2003 г. ФРМС организира кръгла маса и обучение на тема „Консултативни съвети по икономическо развитие към общините“ за ръководствата на общините, участници в проекта „Местно икономическо развитие и маркетинг на българските общини“. Заинтригувани от опита на американските общини в областта на създаване на Консултативни съвети за икономическо развитие, ние видяхме конкретната полза и за Добрич. На базата на обучението и с консултантската помощ на експертите по икономическо развитие от Обърн, Алабама, беше създаден и Консултативен съвет по икономическо развитие към кмета на Добрич. Първото събиране на членовете на Консултативния съвет се проведе на 20 януари 2004 г., по време на работната визита на американските ни партньори от Обърн. На него присъстваха кметът на Добрич Детелина Николова и заместник кметът по икономическо развитие Галина Митева. За членове на съвета бяха поканени деветима от най-преуспяващите бизнесмени в Добрич. По време на първата среща на Консултативния съвет Филип Дънълп, директор „Икономическо развитие“ в Обърн, Алабама, сподели техния опит от работата си с Борда за икономическо развитие на Обърн, създаден в средата на 70-те. Срещата приключи с много силни очаквания за съвместната работа между кмета на Добрич и членовете на Консултативния съвет.

Следващото заседание на Консултативния съвет по икономическо развитие се проведе през март 2004 г. Основна цел на срещата беше обсъждането на бюджета на Община град Добрич за 2004 г. Чуха се много конструктивни предложения. Даде се началото и на конкретни дейности - трима от членовете на КС по икономическо развитие предложиха финансова и материална помощ на общината за успешното провеждане на пролетното почистване на града през април.

5. Организиране на обществени обсъждания

През февруари 2004 г. Община град Добрич проведе първо по рода си обществено проучване с цел оптимизиране на действащата транспортна схема. Бяха анкетирани над 50 фирми на територията на общината. По-голямата част от тях се намират в основния промишлен център на град Добрич - Индустриална зона „Север“. Получените предложения бяха обобщени в над 20



Бюлетинът „Партньори“ може да бъде изтеглен и от заглавната страница на www.dobrich.com

конкретни препоръки. Община град Добрич предложи за разглеждане на редовната сесия на Общински съвет град Добрич на 27 април 2004 г. конкретни решения на проблеми, поставени от граждани и бизнесмени в следните три направления: промени в маршрути на вече съществуващи линии от градската транспортна схема; разкриване на нови линии; разкриване на нови спирки.

От опит вече можем да твърдим, че публичните обсъждания по наболели обществени проблеми са най-удачният начин за решаването им. Днес Добрич може да се похвали с оптимален вариант на транспортната си схема, защото всички искания, които са реално осъществими, са удовлетворени.

6. Издаване на маркетингови профили на основните фирми в Добрич

Програмата за запазване и развитие на съществуващия бизнес в Добрич включва и промоция на местните фирми, техните продукти и основна дейност. В началото на годината до почти всички фирми на територията на общината бяха изпратени анкетни карти. Събирането на попълнените анкети се извърши чрез лично посещение на специалисти от общината във фирмите, по факс или електронна поща. Събраната информация беше обобщена в база данни, което позволи разработване на маркетингов профил на всяка една фирма. Най-общо профилите включват данни за предмета на дейност на фирмите, за произвежданите продукти, основни клиенти, кратка история на фирмата, бъдещи планове и контактна информация.

7. Стартиране изданието на бюлетин „Партньори“

Идеята за издаването на „Партньори“ беше подсказана от самите бизнесмени. При всяка наша съвместна среща се представяше проблемът с липсата на информация

относно възможностите за участие на предприемачите в различни финансиращи международни и правителствени програми. Така стигнахме до решението да се сформира екип с по един представител от Търговско-промишлена палата - Добрич, Бизнес център - Добрич и Агенция за регионално икономическо развитие и инвестиции, които регулярно да подават по електронен път информация за предоставяните от тях услуги, както и за организирани от тях бизнес инициативи на територията на Добрич - семинари, обучения, кръгли маси, конференции. Събраната информация се публикува в месечните издания на бюлетин „Партньори“ и се препраща по електронен път на фирмите. Относно тази наша нова инициатива вече получаваме положителни отзиви и предложения от фирми и бизнесмени, което е ясен знак за нас, че сме на прав път и отдаваме нужното значение на необходимостта от информация.

Резултати

✓ На 9.04.2004 г. на заседание на УС на Общински гаранционен фонд за малки и средни предприятия беше одобрена молбата-искане за гарантиране на част от кредитния риск (50 на сто) на фирма „Жетом“ ООД - град Добрич със средства от Общинския гаранционен фонд. Гаранцията е в размер на 15 000 лева при предоставяне на кредит от „Евробанк“ АД - клон Добрич за закупуване на нова техника.

✓ В резултат на публичните обсъждания за оптимизиране на действащата транспортна схема с решения на Общински съвет - Добрич се промениха маршрутите на 5 линии и се разкриха 3 нови. По този начин се отговори на нуждите на редица фирми и техния персонал за по-удобно транспортно обслужване.

✓ Анкетирани са 50 фирми от Добрич.

✓ Създадена е база данни с информация за фирмите.

✓ Издадени са маркетингови профили на 30 фирми от Добрич.

✓ Представени са 8 фирми от машиностроителния бранш в Добрич на Търговско-промишленото изложение в Хановер, Германия.

✓ Издава се месечен бюлетин „Партньори“, в услуга на местния бизнес.

Със съдействието и професионалния подход на ФРМС и МАГУ, както и с техническата помощ на нашите американски приятели от Обърн ние разбрахме, че, за да успеем да реализираме икономическата стратегия на град Добрич и да отговорим на конкретните потребности на гражданите, трябва да обединим усилията и действията на всички институции, местния бизнес, общността, да работим в една посока. Това е и визията, зад която застанахме - **местен бизнес и местна власт заедно за просперитета на Добрич.** ♦

МРЕЖА ЗА ИКОНОМИЧЕСКО РАЗВИТИЕ, КОРИДОР VIII

www.corridor8led.net

■ Антоанета Матеева
програмен специалист, ФРМС

Мрежата за икономическо развитие, Коридор VIII, (Мрежата), е сдружение на асоциации на местните власти, общини, столиците на Албания, Македония, България, представители на частни и неправителствени бизнес организации, които представляват общностите по протежението на Пан-европейски Транспортен коридор VIII. Дейността на участниците в Мрежата цели подкрепа на икономическия растеж и регионалната интеграция в Югоизточната част на Балканския полуостров посредством местно икономическо развитие, лобиране и трансгранично сътрудничество. Дейностите са съсредоточени върху развитието на транспортните системи като средство за стимулиране на икономическия растеж и създаване на нови работни места, респективно подобряване на благосъстоянието на населението от региона. С изграждането на Транспортен коридор VIII ще бъдат доизградени и подобрени магистралите, ж.п. връзките, тръбопроводите и съпътстващата инфраструктура от Бургас (България) до Вльора (Албания), от което ще имат конкретна полза не само общините в близост до коридора, но и трите държави в региона.

За изпълнение на своята мисия Мрежата осъществява три основни функции: лобиране от името на нейните членове, комуникации - между и от името на нейните членове, и образователна функция - за запознаване на членовете, законодателните органи и други ключови фигури в трите държави с мисията на организацията.

За пълното изграждане на Транспортен коридор VIII се предвижда сравнително дълъг период от около 20 години. Световната банка, ЕБВР и Европейският съюз са поели ангажименти във връзка с изпълнението на тези планове, но сме убедени, че с активно лобиране може да се съдейства за изграждане на Коридор VIII в съкратени срокове. На национално ниво в България, Македония и Албания е изключително важно чрез лобиране да се работи за постоянна правителствена подкрепа за приоритетното изграждане на Транспортен коридор VIII, независимо от ограничения финансов ресурс.

В момента временна комисия, състояща се от представители на основните организации, които участват в Мрежата, изготвя Програма за лобиране на две нива: Обща програма за лобиране и Национални програми за лобиране (България, Македония и Албания). Общата програма за лобиране цели да подпомага усилията на участниците в Мрежата за привличане на максимум национален и между-

народен ресурс за навременното и приоритетно изграждане на транспортните системи по линия на Коридор VIII. Тя ще отчита особеностите на територията на всяка една от държавите, пряко заинтересовани от пълното изграждане на Коридор VIII, и ще отразява националните стратегии, заложен в Националните програми за лобиране.

При разработване на Програмата за лобиране временната комисия (в която участват представители на три български организации: ФРМС, ФЛАГ - АПЕКС и Столична община) прие, че е особено важно да се организира широка разяснителна кампания във всички заинтересовани страни. Тя ще спомогне да се популяризира сред обществеността значението на пълното изграждане на Транспортен коридор VIII за икономиките на всяка една от страните, които участват в Мрежата. Целева аудитория в тази кампания ще бъдат общностите главно в големите общини по продължение на Коридор VIII, национални и регионални правителствени институции, международни донорски организации.

Голямо внимание се отделя на укрепването и развитието на връзките между членовете на Мрежата за икономическо развитие, Коридор VIII. Един от пътищата е чрез утвърждаване на ежегодните общи срещи на основни участници в Мрежата, които позволяват да се търсят възможности за сътрудничество и съвместни действия. Поредната среща на основните участници в Мрежата се очаква да бъде през ноември 2004 г. в Тирана, Албания.

Друго важно направление на работата в тази насока е разширяването на броя на участниците в Мрежата. Съзнаваме, че може по-широко да се използва потенциалът на местните власти и организации, свързани с бизнеса в общините по продължение на Коридор VIII - като например регионални структури на Българската търговско-промишлена палата, Съюза на превозвачите, пристанищни градове и пристанищни власти, други институции и организации, които имат пряко отношение към осъществяването на проекта за пълно изграждане на транспортните системи по линия на Транспортен коридор VIII.

ФРМС отправя апел към всички общини, разположени в близост до Коридор VIII, да направят преглед и да определят кръга от организации, готови активно да работят за реализиране целите на Мрежата за икономическо развитие, Коридор VIII. Всички организации, съгласни с мисията на организацията и готови да участват пряко в Мрежата, могат да изразят писмено своето желание да бъдат включени в Мрежата на адрес: Tom England [tengland@engl.com] (Изпращайте писмата си на английски език). 

КАКВО ПОСТИГНАХМЕ ДО ТУК ВЪВ ВТОРАТА ФАЗА НА ПРОЕКТ „БЪЛГАРСКИТЕ ОБЩИНИ - КОМПЕТЕНТНИ УЧАСТНИЦИ В УСВОЯВАНЕТО НА ФОНДОВЕТЕ НА ЕС“?

Марина Димова

координатор на проекта, ФРМС

Продължава реализацията на дейностите, заложили в рамките на проект „Българските общини - компетентни участници в усвояването на фондовете на ЕС“ II, финансиран от Институт „Отворено общество“. До този момент ФРМС е организираща и провела 4 обучителни модула по теми, свързани с Европейския съюз и европейските финансиращи програми, както и два Практикума, които дават възможност на представителите на общинските и областните администрации и неправителствените организации да разработят конкретно проектопредложение в рамките на практическото обучение.

Успешно приключи обучението на първата група по проекта - представители на общините Ардино, Джебел, Момчилград, Раковски, Куклен, Кричим, Перущица и Черноочене съвместно със специалисти от областна администрация Кърджали и Пловдив и НПО от региона. Очевиден е ефектът, който се постига след дългосрочното обучение - специалистите от различните администрации и организации осъществяват трайни контакти помежду си, а, от друга страна, започват по-ясно да осъзнават необходимостта от задълбочени знания, достъп до информация, промяна на нагласите. Фокусът на проекта са предимно малките общини от областите **Кърджали, Пазарджик, Пловдив и София**. Оказа се, че те се чувстват до голяма степен „пренебрегнати“ в цялата еуфория по подготовката на страната ни за членство в ЕС; те като че ли нямат достатъчно квалифициран човешки ресурс, който да работи в местните администрации, а и липсва цялостната представа за това накъде върви страната ни, какво точно предстои за местните власти, за какво трябва да бъдат подготвени те.


За положителните страни от участието на общините, областните администрации и НПО в проекта: всички те считат, че проекти като този дават възможност на специалистите да задълбочат своите познания, свързани с Европейския съюз, да разберат в детайли какво точно са Структурните фондове, за които всички говорят, и какви са особеностите на финансиращите програми, по които България и съответно общините са избираеми кандидати. Не на последно място много високо бе оценен обучителният модул за разработване проекти, който е „свързващото звено“ между теоретичните знания и това как на практика общините и заинтересованите институции могат да се възползват от тези възможности.



В резултат на идея, възникнала по време на обучението „Финансови инструменти на ЕС“, бе създаден кратък **справочник** от Интернет-страници, даващи полезна информация за Европейския съюз, неговите общи политики, финансиращи програми. Справочника бихте могли да намерите на Интернет-страницата на ФРМС.



В рамките на проекта предстоят още два дългосрочни обучителни цикъла, предназначени за две целеви групи от представители на общините, областните администрации и НПО от области Пловдив и София.

Повече информация и текущи новини по проекта бихте могли да откриете на Интернет-страницата на ФРМС [www.flgr.bg] 

Най-ценни за мен бяха новосъздадените контакти, споделяният опит и практическата работа по разработване на конкретен казус в проект. (...) Това, което ще предприема след приключване на проекта, е да изготвя списък с идеи за проекти и да ги приоритизирам.

Николай Димитров, Община Куклен

Доволна съм от наученото, от практическите упражнения, добрите професионални умения и опит на лекторите и новите партньорства.

Шенай Регжеб, АРИРИ - Кърджали

За мен най-полезно беше придобиването на практически опит при разработване на проекти и получаването на информация за различните механизми на финансиране от ЕС.

Анка Съблева, Община Раковски

За мен най-ценно бе самото обучение, създаване на умения и придобиване на самочувствието, че можем сами да постигнем целите, които сме си поставили.

Селями Мустафа, Община Черноочене

ГРАЖДАНСКА ИНИЦИАТИВА „ЗА 1 ЛЕВ - ЧИСТА И ЗЕЛЕНА СОФИЯ“ - НЕСТАНДАРТЕН ПОДХОД ЗА УПРАВЛЕНИЕ И ПОДДРЪЖКА НА МЕЖДУБЛОКОВИТЕ ПРОСТРАНСТВА

■ Стефан Митков

председател и касиер на Гражданска инициатива „За 1 лев - чиста и зелена София“

Проблемът за зелените площи в столицата е злободневна тема, породила много дискусии през последните години. Първата част от този проблем е намаляването на площта на зелените терени, породено от реституционните процеси. Мнението на специалистите е, че този процес приключва. Многобройните граждански организации водят сериозни битки срещу всяко посегателство към наличните зелени площи. Положителна роля ще изиграят промените в Закона за устройство на териториите.

Моето внимание е насочено към втората част на повдигнатия проблем - управлението и поддръжката на зелените площи и по-специално на междублоковите пространства в жилищните комплекси. Те се намират в отвратително състояние - бурени, занемарени дървета и храсти, порутени и неизползваеми детски площадки, силно замърсени и обраснали вътрешни улици и паркинги, запушени оттоци за дъждовна вода и прочее. В интерес на истината има много сгради и отделни входи на панелни блокове, които поддържат прилежащата си територия и тези места изглеждат като оазис в пустиня. За съжаление и в тези случаи картинката е следната - пред сградата виждаме красиви градинки, оградки, скамейки, беседки, а отзад - буренясали детски площадки и паркови зони.

Как да излезем от създадената ситуация?

Официалните пролетни и есенни кампании за почистване на София очевидно са недостатъчни. Същото се отнася и до периодичните призови на известни общественици да се почисти София. Съществуващите нормативни документи са остарели, а нови още не са изготвени. Сигурен съм, че в процеса на присъединяване на България към ЕС въпросът ще бъде уреден нормативно и след 4-5 години ще има един приличен модел за управление и поддръжане на междублоковите пространства. Въпросът е трябва ли да тънем в мръсотията още 4-5 години?

Наскоро прелиствах последния информационен бюлетин на Фондацията за реформа в местното самоуправление. Един от отпечатаните материали завършва с думите „Ако не аз, то кой друг?!“ Моето предложение е ние, гражданите, да се присъединим към този призив,

да забравим принципа „Моят дом е моята крепост“ и да вземем в своите ръце решаването на повдигнатия въпрос. Така, от една страна, ще помогнем на самите себе си, а, от друга страна, ще помогнем на законодателите да си свършат по-добре работата.

Ще ви разкажа какво направихме в ж.к. Младост 4. Блокове 440 и 441 разполагат с голяма паркова територия от едната страна и с вътрешен паркинг и улица - от другата. Скамейките бяха изпочупени, пясъчникът - буренясал, детските съоръжения - в лошо състояние, зелените площи - обрасли с бурени, храсталаци и неподдържани дървета.

Преди три години едно младо семейство организира и финансира частичното възстановяване на скамейките и детската площадка. Съседите се запалиха и започнаха да почистват тревните площи и дърветата. Общината възстанови останалите скамейки. Създадох се предпоставки за осъществяване на една стара моя идея за текущо поддържане на територията - живеещите в двата блока, на доброволни начала, да внасят месечно малка сума в обща каса и със събраните средства да се купуват инструменти и консумативи и да се заплаща на наемни работници да поддържат територията.

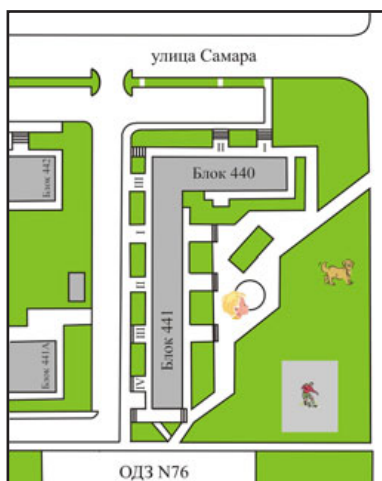
Как беше осъществена идеята?

Първоначално сондирахме мненията на ръководствата на седемте входа и резултатите бяха плачевни. Почти всички имаха сериозни вътрешни проблеми (предимно финансови) и се отнесоха песимистично към направеното предложение. Трябваше да намерим друг подход към хората.

Намерих съмишленици. Измислихме мото на сдружението - „**За 1 лев - чиста и зелена София**“. Сформирахме инициативна група. Написахме обръщение към нашите съседи. Проведохме поименна анкета. Лично аз разговарях със 120 семейства. Осемдесет и пет процента от анкетираните казаха „ДА“ и сложиха своя подпис. Ползното в случая бе, че хората си казваха мнението какво да правим и как да го правим. При такъв висок процент стартирахме инициативата през май 2002 година. Избрахме председател и касиер на сдружението. Изготвихме скица на поддържаната територия и списък на видовете дейности:

- косене на оцветените в зелено площи и почистването им от едри отпадъци;
- събиране и изнасяне на окосената трева;
- почистване на тревните площи от





паразитни растения и храсти;

- периодично прекопаване и почистване на дърветата от излишни клони, варосване, засаждане на нови растения;

- плевене на тревата покрай асфалтовите алеи, под скамейките и на плочниците около блоковете;

- поддържане на детската площадка;

- извършване на текущ ремонт около блокове 440, 441 - частичен ремонт на плочници, ремонт на скамейки и др.;

- периодично боядисване на детските съоръжения и скамейките;

- почистване на улицата и паркингите пред блоковете от кал, пясък и бурени;

- отстраняване на наносите около отоците за дъждовна вода.

Взехме решение парите да се събират ежемесечно (общо по 12 лв. на семейство годишно). Изготвихме разходната част на годишния бюджет в размер на 1400 лв. Решихме през активния сезон да заплащаме месечно по една минимална работна заплата на наетия работник, а през зимата да заплащаме при необходимост минимална сума за почистване на територията. Останалите средства използваме за покупка на материали и консумативи.

Към настоящият момент, 2 години и половина по-късно, може да се направи изводът, че експериментът е успешен. Гражданите са съгласни да отделят малка сума, защото виждат къде отиват тези пари, защото могат директно да си казват мнението за решаването на текущи проблеми. Те определено харесват това, което става. Спокойни са за своите деца и родители, защото са им осигурили прилични условия за игра и почивка - един добре поддържан парк с много зеленина, детска площадка, футболно игрище и зона за домашни любимци. Ревностно пазят чистотата, престанаха да хвърлят отпадъци от балконите, правят забележки на евентуални замърсители и на нарушители с кучета. В случая положителна роля играят монтираните табелки с няколко вида надписи. Постепенно живущите в седемте входа на двата блока почувстваха, че живеят в една обща сграда. Макар и формално, осъществено е едно сдружение на гражданите от тези блокове. Въпреки че предметът на дейност на това сдружение е поддържането на междублоковото пространство, налага се да решаваме и много общи за двата блока проблеми. Ако възникналият проблем не е по силите ни, обръщаме се за помощ към общината или към съответните общински фирми.

Тази инициатива породила и други положителни ефекти:

- съседите от околните блокове започнаха да поддържат своите територии;

- увеличили се гражданите, които полагат доброволен труд - косене с косачката, боядисване, оформяне на дърветата, засаждане на фиданки и цветни лехи и др.;

- появили се спонсори, които помогнаха за футболното игрище, за табелките, за новите скамейки, за беседката, за нови люлки;

- външните посетители събрали пари и купили пясък за пясъчника.

Спирам до тук, прилагам няколко снимки и ви каня на гости.

Скъпи съграждани, може би няма да се изненадате, че най-учтиво ви призоваваме да се присъедините към нашата идея. Нека да я наречем „Граждански сдружения за чиста и зелена София“.

Ако не успеете да се преборите със себе си, народът е казал „Насила хубост не става“!

Ние сме решили проблема си.

Бъдете щастливи! 

НАЦИОНАЛЕН СЕМИНАР ПО ПРОГРАМА „ПОДОБРЯВАНЕ НА СОЦИАЛНАТА СРЕДА“ НА ФРМС/МОТ



На 20 юли 2004 г. в София Фондацията за реформа в местното самоуправление проведе Национален семинар във връзка с успешното приключване на Програма „Подобряване на социалната среда“, реализирана от ФРМС с финансовата подкрепа на Фондация „Чарлз Стюарт Мот“. Партньори на ФРМС в реализацията на програмата бяха 10 пилотни общини: **Пещера, Батак, Брацигово, Годеч, Джебел, Кирково, Кресна, Момчилград, Своге, Струмяни.**

На семинара присъстваха 70 представители на над 35 общини от цялата страна, местни и национални НСО, работещи в социалната сфера, държавни агенции, български и международни донорски програми и фондове.



На семинара Петя Демирева, началник отдел „МСУ“, Агенция за социално подпомагане, представи новите насоки в социалната политика в България. Мариета Димитрова от Българския център за нестопанско право представи анализ на законодателната рамка в социалната сфера и препоръки за подобряване на прилагането ѝ.



Координаторите на 24 реализирани по програмата малки проекта споделиха успешни практики на пилотните общини и НСО за решаване на социалните проблеми в общността, насочени към изграждане на общински социални политики, предоставяне на услуги и социална интеграция на хора в неравностойно положение, алтернативни форми на социални грижи за деца и младежи, програми за насърчаване и осигуряване на заетост, създаване на възможности за общуване, образование и повишаване на квалификацията, съвместни културни инициативи в общността, институционализирани и неформални модели на сътрудничество, създаване на интерес и разбиране за културното разнообразие в общността.



Представените теми предизвикаха много въпроси и мнения, високо бе оценен приносът на програмата за работа в малки общности, които досега са били пренебрегвани от донори и обучители, и където хората са успели да докажат потенциала си. Специален интерес предизвика степента на мобилизиране на местни ресурси, спомогнала за постигане на впечатляващите резултати на тези, иначе „нискобюджетни“, проекти.



Свитък 34 и 35 от 2004 г. на „Иновационни практики“ (издание на ФРМС) ще даде възможност на голям кръг общински специалисти, ръководители на местни управи и представители на НСО в страната да се запознаят с иновативните решения, реализирани в рамките на Програма „Подобряване на социалната среда“.

Общинските ръководства могат да почерпят много идеи за прилагането принципите на **децентрализация в предоставянето на социални услуги, заложен в Закона за социално подпомагане.**

Национален конкурс '2004 ГОДИШНА НАГРАДА „ОБЩИНА НОВАТОР“ на ФРМС



Изданието се финансира от Американската агенция за международно развитие, Вашингтон, САЩ
Главен редактор Гинка Капитанова Редакционна колегия Росица Райчева, Татяна Димитрова
Адрес: Бул. „Йерусалим“, бл. 51; Бизнес-сграда, Офис 2; жк Младост-1; София 1784 тел./факс: (02) 976 89 89 www.flgr.bg flgr@flgr.bg



С всяка споделена иновационна практика вие...

... ставате част от най-отворената мрежа за обмен на новаторски опит между хората, носещи духа на обновлението в местното самоуправление...

... представяте вашата общност в света на новаторите, където позицията е действие, действието - резултат...

... окуражавате другите, намирате последователи и надградите общия успех...

... се изкачвате с едно стъпало по-близо до призовото място в конкурс '2004 за Годишната награда „Община новатор“!

ОПИШЕТЕ *успешните си начинания*

СПОДЕЛЕТЕ *своя опит*

СПЕЧЕЛЕТЕ *признанието, което заслужавате*

БЪДЕТЕ ОБЩИНА НОВАТОР - 2004!

Решавала ли е вашата община/организация актуален проблем с обществено значение по нетрадиционен за вас, но успешен начин?

Това доведе ли до по-добра ефективност, улеснен достъп до информация, спестени ресурси и време или постигане на основна цел на вашата община/организация?

Може ли вашият опит да бъде приложен от други общини/организации в България без да изисква скъпо финансиране или уникални обстоятелства и технически умения?

Ако си отговаряте положително на тези въпроси, то вие имате какво да опишете, за да участвате в конкурса за Годишната награда „Община новатор“.

Иновационна практика може да бъде както скромно подобрене в съществуващите процедури и политики, така и систематични и фундаментални промени. Тя може вече да съществува в други институции, но да е новост за вашата община/организация.

През октомври 2004 г. в рамките на честването Деня на българската община ФРМС за трети пореден път ще връчи Годишната награда „Община новатор“, с която отличават общините в България, най-активно прилагали и споделяли иновационни практики в местното самоуправление. Наградата представлява специално изработена уникална статуетка. И тази година ще бъдат присъдени първо, второ и трето място. Към наградата за първо място общината победител получава **подарък от два самолетни билета за европейска дестинация**, които може да ползва в рамките на шест месеца след получаването

за участие на свои представители (1 общински служител и 1 представител на нестопанска организация) в международни прояви, стимулиращи новаторството. Билетите към наградата са осигурени с любезното съдействие на CARLSON WAGONLIT Travel.



Изпращайте своите иновационни практики до:

Богдана Шопова, координатор проект „Иновационни практики“ и ЛОГИН

е-поща: bshopova@flgr.bg

тел. (02) 976 89 89, факс: (02) 976 89 30

адрес: ФРМС, ж.к. „Младост 1“, ул. „Йерусалим“ бл. 51

Бизнес-сграда, офис 2; гр. София - 1784

